



L'énergie de tous
les possibles



RAPPORT ANNUEL | 2020



Table des matières

SIGLES ET ACRONYMES	4
MOT DU DIRECTEUR GENERAL	5
LES PERFORMANCES DE 2020	8
CONJONCTURE ECONOMIQUE	10
FAITS MARQUANTS 2020	11
AUTRES FAITS MANQUANTS 2020	12
CHIFFRES CLES	14
INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION, TRANSPORT ET DISTRIBUTION	16
Parc de production	16
Réseau de transport.....	16
Réseau de distribution	16
• Production :	17
• Achats d'énergie et Gaz :.....	18
• Consommations de combustibles RI Senelec :	22
• Coûts des combustibles et du kWh	24
• Mouvements d'énergie	27
• Qualité de service	28
Ventes D'énergie :	32
Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie :.....	32
Prix Moyen :	33
Rendement	34
Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2020.....	34
Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G).....	35
Compte de Résultat	36
Bilan	38
BILAN SOCIAL	39
Mouvements du personnel	40
Formation et encadrement	42
Conditions de travail d'hygiène et de sécurité	43
ANNEXES	44

Sigles et Acronymes

AFD	<i>Agence Française de Développement</i>
APIX	<i>Agence pour la Promotion des Investissements et des Grands travaux</i>
ASEA	<i>Association des Sociétés d'Electricité d'Afrique (ou APUA en anglais)</i>
BEI	<i>Banque Européenne d'Investissement</i>
BID	<i>Banque Islamique de Développement</i>
BM	<i>Banque Mondiale</i>
BOAD	<i>Banque Ouest Africaine de Développement</i>
BT	<i>Basse Tension</i>
CEDEAO	<i>Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest</i>
CTPI	<i>Comité Technique Permanent de l'Interconnexion (Manantali)</i>
CFPP	<i>Centre de Formation et de Perfectionnement Professionnel</i>
COMDIR	<i>Comité de Direction</i>
DP	<i>Direction Production</i>
DRCE	<i>Délégation Régionale Centre Est</i>
DRCO	<i>Délégation Régionale Centre Ouest</i>
DRN	<i>Délégation Régional Nord</i>
DRS	<i>Délégation Régionale Sud</i>
EEEOA	<i>Système d'Echanges d'Energie Electrique Ouest Africain</i>
IDA	<i>l'Association Internationale de Développement</i>
IPP	<i>Indépendant Power Producer</i>
MT	<i>Moyenne Tension</i>
MWh	<i>Méga wattheures</i>
OMVG	<i>Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Gambie</i>
OMVS	<i>Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal</i>
RI	<i>Réseau Interconnecté de Senelec</i>
RIMA	<i>Réseau Interconnecté de Manantali</i>
RNI	<i>Réseau Non interconnecté de Senelec</i>
SOGEM	<i>Société de Gestion des Ouvrages de Manantali</i>
SDE	<i>Sociétés d'Electricité du RIMA</i>
TCCA	<i>Taux de Couverture du Chiffre d'Affaires Encaissables</i>
WAPP	<i>West African Power Pool</i>

Mot du directeur Général



L'année 2020 restera dans l'histoire du monde, une année marquée par un évènement exceptionnel. Un évènement dont la soudaineté, la violence et l'étendue feront pendant un long temps à venir l'objet d'analyses et d'études pour en mesurer les conséquences qui sont déjà suffisamment visibles dans tous les aspects de la vie socioéconomique du monde.

Le Sénégal n'a pas échappé à cet évènement et ses conséquences ; la Senelec l'a subi de plein fouet à l'image de toutes les sociétés d'électricité de l'Afrique et du monde. Il s'agit bien de la pandémie de Covid-19.

Dès l'apparition de la maladie sur le territoire national, le Gouvernement sur instruction du Président de la République Son Excellence M.Macky Sall a émis des recommandations en forme de mesures sanitaires d'urgences applicables par tout le monde. J'ai immédiatement demandé au management de Senelec de travailler sur une stratégie dans l'optique d'assurer la continuité du service public de l'électricité dans ces conditions particulières.

Ceci s'est traduit par la mise en place d'un Comité de Crise accompagné d'un Comité de Suivi et de Surveillance.

L'objectif de cette initiative inédite était de garantir la fourniture électrique à tous les Sénégalais sans discontinuité dans des circonstances inhabituellement contraignantes.

Cette approche proactive de la Direction Générale a permis de garder à flot les performances de Senelec dans toutes ses unités opérationnelles en même temps qu'une attention particulière a été accordée à la protection du personnel à travers une stratégie de confinement rigoureuse soutenue par une organisation efficace du travail à distance.

C'est ainsi que la stratégie de transformation de Senelec a pu être menée avec un nombre significatif de projets structurants touchant le réseau, la production mais aussi le commercial.

Concernant le réseau, un important projet de densification, d'extension et d'optimisation touchant près de 6 régions a été lancé avec l'accompagnement de la BOAD. Un projet qui jouera un rôle de premier plan dans le domaine de l'accès universel à l'électricité à travers le raccordement de plusieurs localités dans la zone rurale.

La transition énergétique amorcée par Senelec avec le développement du mix s'est poursuivie avec l'inauguration de la centrale éolienne Taïba Ndiaye qui à terme va représenter 15% de la puissance installée du parc de Senelec. Cet apport substantiel en énergies renouvelables consolide l'option irréversible de Senelec de faire le choix d'énergies toujours plus propres.

Il en est de même avec le projet de centrale à gaz de 300 MW qui va être installée à Cap des Biches ; elle sera la plus grande centrale du parc de Senelec avec une participation de l'entreprise dans le financement à hauteur de 15%. Cette nouveauté stratégique augure des lendemains prometteurs pour Senelec où elle se positionne en partie prenante sur toute la chaîne et non pas seulement acheteur. La transformation de Senelec s'est également traduite par le lancement à Gorée des compteurs intelligents pour améliorer la relation clientèle tout en sécurisant ses revenus en réduisant les pertes non techniques et en se rapprochant des clients.

Enfin, faut-il souligner la continuation du projet de filialisation qui a significativement progressé avec les premiers travaux des Groupes constitués pour préparer ce passage stratégique dans l'évolution de Senelec.

Les expériences de cette année si particulière qu'est 2020 sont un rappel que l'on n'est jamais à l'abri d'un bouleversement ; c'est aussi un rappel que Senelec est suffisamment résiliente pour faire face aux défis les plus déstabilisants en se basant notamment sur ses ressources humaines de qualité et sur ses valeurs profondes de discipline, d'abnégation et de dévouement au travail.



Organisation

CONSEIL
D'ADMINISTRATION

SERIGNE MBAYE DIA
MAHANTA GUEYE
ABDOULAYE SAMB
THÉOPHILE EDOUAR AMINE
IBRAHIMA NIANE
AMADOU TIDIANE DIAW
ADAMA DIALLO
ABDOU DIOP FAYE
CHEIKH NIANE
MAMOUR FALL
PAPA MOCTAR SARR
MACODOU SENE

PRÉSIDENT
ADMINISTRATEUR
ADMINISTRATEUR

COMITÉ
DE DIRECTION

PAPA MADEMBA BITEYE
MOUSSA DIEYE
EL HADJI MALICK DIALLO
MOUSTAPH BAIDY BA
MBAYE DIEYE
DEMBA SY
FALILOU SEYE
MBACKÉ SENE
BASSIROU SYLLA
TABARA NDOYE
ABDOU KADER KANE
THIERNO OMAR KANE
PAPA TOBY GAYE
ABDOU AZIZ FALL
SAFIETOU DIALLO
MAR SAMBE
FATOU MADIAMA NDIAYE
EL HADJ MAMADOU MOUSSA THIAM
THIERNO AMADOU BA
NICOLA ISMAÏLA NIANG
IBRAHIMA DIACK
SAER DIABOU DIOP
NDÉYE FATOU SARRE
ABOUBAKRINE NIANG
DJIBY DIENG
PAPA SAER LO
MARÈME DIAGNE
SAMBA DIENG
MOUSTAPHA DIEYE
FATOU MBOW LY
FATOU KINÉ THIARE
ELHADJI AMADOU WADE
ALIOUNE IBRAHIMA BA
NDÉYE KHADY PARSINE CRESPIN
FATY DIALLO
MAM SINGUI SARR
ABDOURAHIMOU NDIAYE
AHMEDOUNE DIT DAH DIAGNE

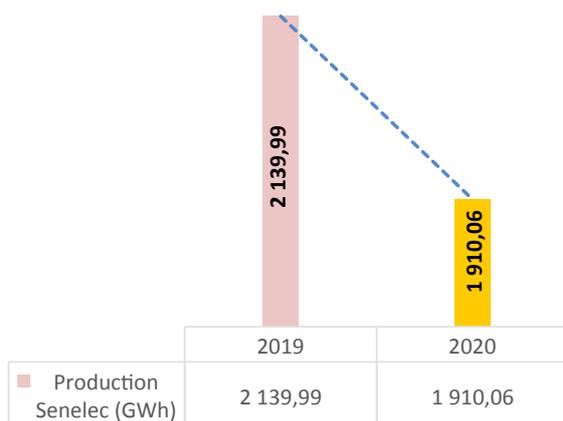
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTRICE PRINCIPALE
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTEUR PRINCIPAL
DIRECTEUR PRINCIPAL
CONSEILLER TECHNIQUE DU DG
CONSEILLÈRE TECHNIQUE DU DG
CONSEILLER TECHNIQUE DU DG
CONSEILLÈRE TECHNIQUE DU DG
CONSEILLER TECHNIQUE DU DG
DIRECTEUR
DIRECTRICE
DIRECTRICE
DIRECTEUR
DIRECTEUR
DIRECTEUR

COMMISSAIRES
AUX COMPTES

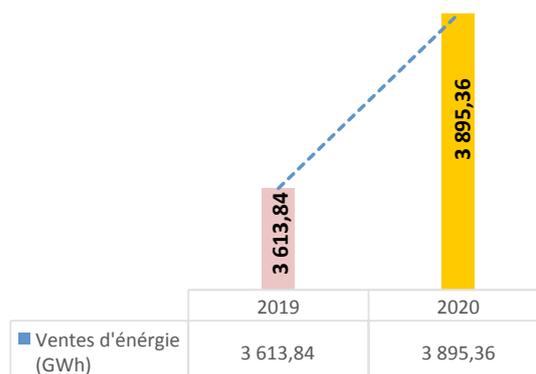
KPMG Sénégal
Mazars Sénégal

Les performances de 2020

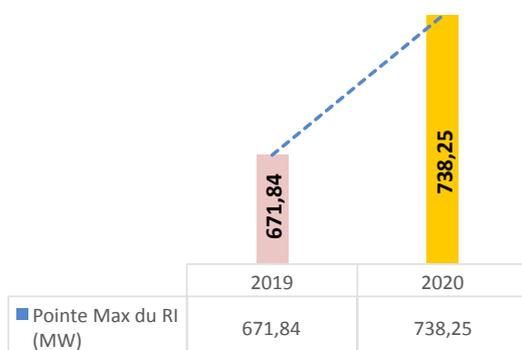
PRODUCTION SENELEC (GWH)



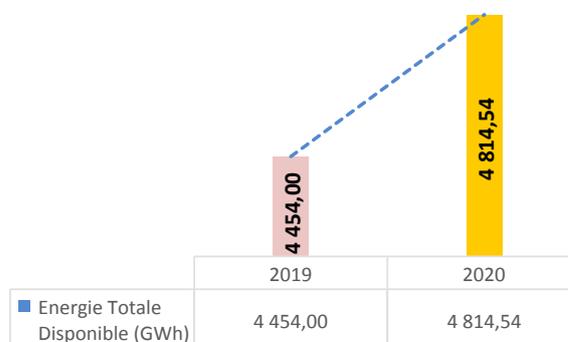
VENTES D'ÉNERGIE (GWH)



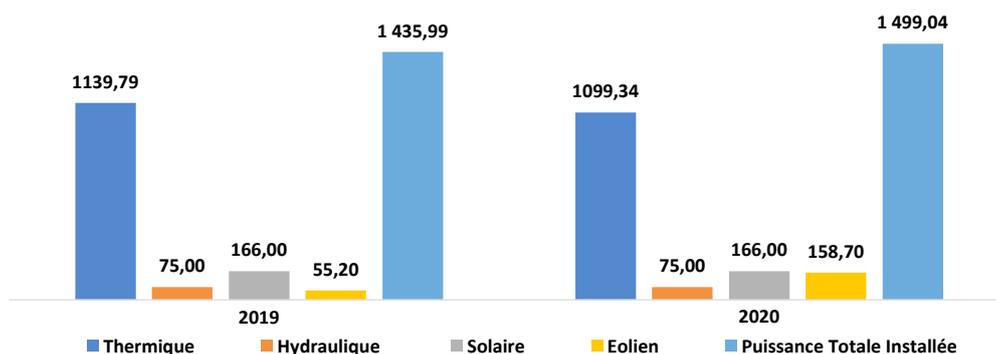
POINTE MAX DU RI (MW)



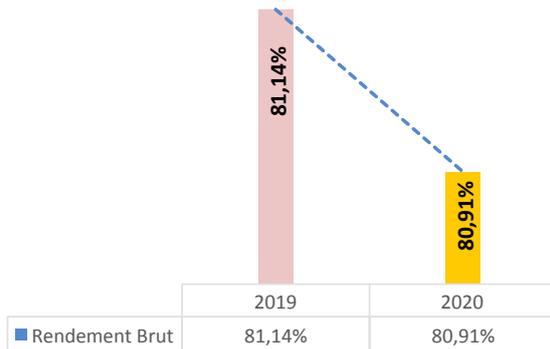
ÉNERGIE TOTALE PRODUITE (GWH)



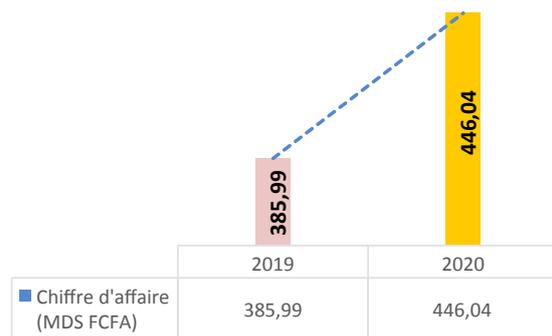
Puissances Installées (MW)



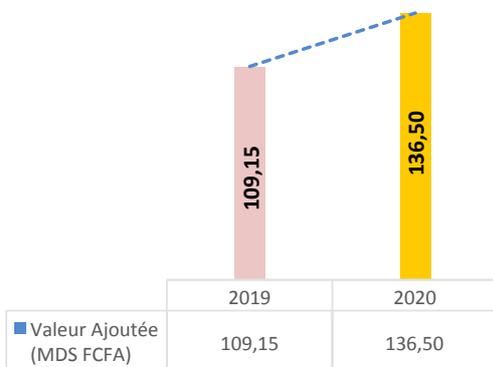
RENDEMENT BRUT



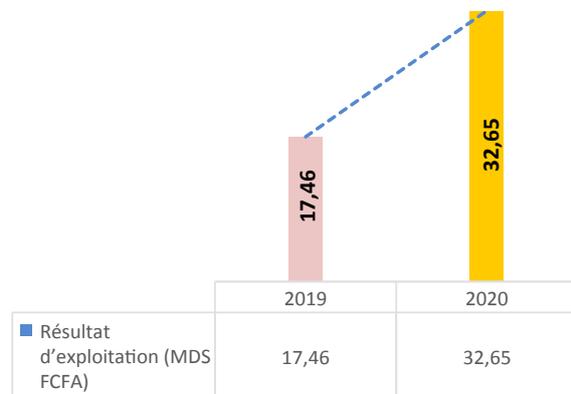
CHIFFRE D'AFFAIRE VENTES D'ENERGIE (MDS FCFA)



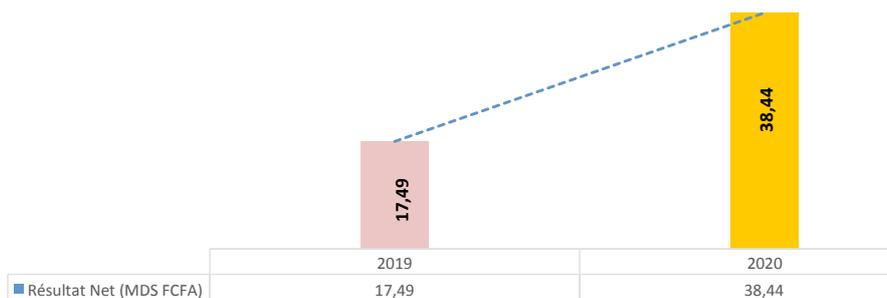
VALEUR AJOUTÉE (MDS FCFA)



POLICE D'EXPLOITATION (MDS FCFA)



RÉSULTAT NET (MDS FCFA)



Conjoncture économique

L'année 2020 a été difficile pour l'économie mondiale en raison du choc sévère provoqué par la pandémie de COVID-19. Cette crise sanitaire a occasionné, très vite, un nombre élevé d'infections et de décès. Les mesures prises par les gouvernements afin d'endiguer cette pandémie ont lourdement entamé l'activité économique, entraînant la plus profonde récession mondiale jamais enregistrée depuis la seconde guerre mondiale. Ainsi, après une croissance de 2,9% en 2019, le PIB mondial a accusé un recul de 3,5% en 2020, sous l'effet de la contraction de l'activité tant dans les économies avancées que dans les pays émergents.

Au final, le PIB des pays avancés a affiché une contraction de 4,9% en 2020 après une expansion de 1,6% en 2019. Au sein de cet ensemble, la plupart des économies ont connu une croissance négative en 2020, avec toutefois de très grandes disparités entre les pays. Cela s'explique principalement par le degré de gravité de la crise sanitaire, les mesures associées en termes de politique de soutien et les particularités structurelles de chaque économie.

Sur le marché des matières premières, les cours ont évolué différemment en 2020. En effet, sur cette période, l'indice des prix des produits énergétiques de base a chuté de 31,7% comparativement à 2019. Les cours des matières premières énergétiques, particulièrement le pétrole, ont subi un choc d'une demande en baisse. En revanche, les cours des produits non énergétiques de base ont globalement enregistré une hausse annuelle de 3,0%.

Cette évolution résulterait d'une part de la progression des cours des matières premières industrielles, en liaison avec la reprise de l'économie chinoise. Au quatrième trimestre 2020, les indices des cours des produits énergétiques et ceux des produits non énergétiques de base ont enregistré des hausses trimestrielles respectives de 8,2% et 9,6%. En glissement annuel, les cours des matières premières énergétiques ont globalement reculé de 24,1% au quatrième trimestre 2020 tandis que ceux des matières premières non énergétiques ont progressé de 13,3%.

S'AGISSANT DU PÉTROLE, LA CONTRACTION DE LA DEMANDE MONDIALE DUE À LA CRISE SANITAIRE A FAVORISÉ CONSIDÉRABLEMENT L'EFFONDREMENT DES COURS EN 2020.

Du côté de l'offre, la guerre des prix entre la Russie et l'Arabie saoudite a accentué cette chute. Ainsi, sur l'année, le cours du baril de Brent s'est établi en moyenne à 42,3 dollars, soit une baisse de 33,9% par rapport à 2019. Au quatrième trimestre 2020, l'amélioration des perspectives économiques et la réduction de la production de l'OPEP+ ont soutenu les cours pétroliers. En variation trimestrielle, les cours du baril de Brent se sont renforcés de 4,2% pour se situer en moyenne à 44,5 dollars sur le quatrième trimestre.

Faits Marquants 2020

● ACCES UNIVERSEL A L'ELECTRICITE :

Senelec éclaire 36 villages de Thiès, Louga, Diourbel et Kaolack

Dans le cadre de l'accès universel à l'électricité à l'horizon 2025, Senelec a mis en place un ambitieux programme d'un coût global de 13 milliards francs CFA dans sa première phase pour l'électrification de 275 localités de l'intérieur du pays, en partenariat avec sa filiale Excellec.

Ainsi, du 2 au 4 janvier 2020, le Directeur Général Monsieur Papa Mademba BITEYE, accompagné du Directeur Général de Excellec Monsieur Pape Alé Guèye et du Directeur Général de l'Agence Sénégalaise de l'Electrification Rurale (ASER) Monsieur Baba Diallo, a procédé à l'électrification et à la mise en service de 36 villages des régions de Thiès, Louga, Diourbel et Kaolack.

● PROGRAMME D'ACCES UNIVERSEL A L'ELECTRICITE :

Mise en service de 47 localités dans le département de Kébémér et à Touba.

C'est dans un contexte de pandémie mondiale (Covid 19), que le Directeur Général a effectué une tournée le 12 septembre 2020 dans le département de Kébémér. Cette visite entre dans le cadre du programme d'accès universel à l'électricité horizon 2025. En l'espace de 3 mois, 47 villages à travers le territoire national ont été connectés au réseau de Senelec et mis en service. Ce programme lancé le 05 juin 2020 à Kaffrine cible 405 localités avec un investissement global de 36 milliards de francs CFA.

● MIX ENERGETIQUE :

Inauguration de la centrale éolienne de Taïba Ndiaye

Après les huit (8) centrales solaires déjà en service, la centrale éolienne de Taïba Ndiaye, d'une capacité totale de 158,7 MW, vient conforter la transition énergétique de Senelec, vers des énergies plus propres. Elle a été inaugurée le 24 février 2020 par le Président de la République, son Excellence Macky Sall et représente, à elle seule, 11% de la puissance installée du réseau interconnecté de Senelec. Construite par Lekela Sénégal, la centrale est le premier projet d'énergie éolienne à grande échelle de toute l'Afrique de l'Ouest.

● PLAN DE PRODUCTION 2019 – 2035 :

Lancement des travaux de la centrale de 120 MW de Malicounda.

Pour améliorer la qualité de service et faire face à la demande croissante en énergie électrique, Senelec a élaboré un plan directeur de production 2019-2035, lequel plan vise une augmentation de la capacité de production de l'ordre de 1200MW à l'horizon 2035.

Pour ce faire, Senelec a mis en place une centrale IPP diesel Flexi cycle de 120 MW fonctionnant au HFO et convertible au gaz et sera raccordée au poste 225 KV de Malicounda.

Autres faits marquants 2020 :

Février

- Rencontre Direction Générale & la Clientèle d'Affaires de Senelec, Hôtel Térrou-bi, le 20 février 2020,
- Renouvellement des Contrats de Gestion, Vincens, le 27 février 2020,



Mars

- Lutte Contre la Pandémie du COVID-19 : Contribution des Partenaires Sociaux de Senelec à la Direction Générale / Vincens, le 20 mars 2020,
- Lutte Contre la Pandémie du COVID-19 : Déclaration d'Actions Communes entre Senelec, Sones, Sen eau, Sonatel, Expresso, Free Vincens, le 20 mars 2020,



Avril

- Lutte Contre la Pandémie du COVID-19 : Contribution de Senelec au ministère des Finances et du Budget / le 16 avril 2020,
- Senelec / Vinci-Postes de Kounoune et Thiès : Actions de Solidarité / Distribution de Denrées Alimentaires aux Populations à proximité du Site - village de keur madarou, le 25 avril 2020,



Mai

- Senelec-Karpowership : Remises de Dons et de Denrées Alimentaires à l'Hôpital Albert Royer de Fann, au Daara Ali Imrane de « Oustaz Alioune SALL, le 22 Mai 2020,

Juin

- Lancement du programme Accès Universel à l'Electricité à Malem Hodar, Village de Siweul, les 04 et 05 juin 2020,
- Visite de Travail du DG au Pôle Industriel de Sandiara :25 juin 2020,
- Cérémonie de Lancement du Projet BOAD AOI 8617 « Renforcement et Réaménagement de Réseaux de Distribution de l'Energie Electrique dans les Régions de Dakar, Thiès, Kaolack, St Louis et Tamba » à Bargny, le 30 juin 2020,



Juillet

- SENELEC-AEME : Cérémonie de Lancement Conjoint de la Campagne de Sensibilisation sur l'Economie d'Énergie et la Maîtrise de la Consommation Électrique, Hôtel Pullman, le 09 juillet 2020,
- Lutte Contre la Pandémie du COVID-19 : Cérémonie de Lancement de l'Opération « Takal Sa Mask » en Partenariat avec le Port Autonome de Dakar, à la Place du Tirailleur (Gare du TER) Dakar, le 22 juillet 2020,



Aout

- Cérémonie de Distribution de Masques aux Agents et Retraités / Vincens, le 18 Aout 2020,
- Cérémonie de Lancement du Déploiement des Compteurs Intelligents à Gorée, le 27 Aout 2020,



Septembre

- Inondation à Senelec Hann / Visite du ministre de l'Intérieur et du DG de Senelec, Hann, le 07 Sept 2020.



Octobre

- Signature des Contrats d'EPC de Construction d'une Centrale Electrique de 300 MW au Cap des biches / Hôtel Radisson, le 03 octobre 2020,



Novembre

- Rencontre Direction Générale & le Collectif des Sinistrés des Habitants de Wakhinane Nimzat Vincens, le 09 novembre 2020 ;
- Remise de Chèques aux Bacheliers des Enfants des Travailleurs de Senelec Vincens, 18 novembre 2020,
- CRSE-SENELEC Révision des Conditions Tarifaires de Senelec Période 2020-2022 Hôtel Pullman, le 20 novembre 2020,
- SENELEC-SUDETEN / Coopérative d'Habitat Programme Immobilier « Cité Aboubacar Sadikh », Cérémonie de remise des Clés de la Phase 1 (40 logements) Kounoune, le 28 novembre 2020,

Décembre

- Visite de Madame Aissatou Sophie GLADIMA, Ministre du Pétrole et des Énergies à Senelec, 22 décembre 2020.



Chiffres Cles :

VALEURS CARACTERISTIQUES	2018	2019	2020	Var 20/19
PRODUCTION SENELEC (GWh)	2 113,93	2 139,99	1 910,06	-10,74%
- Réseau interconnecté	1 938,67	1 943,99	1 743,24	-10,33%
- Réseau non interconnecté	175,27	196	166,83	-14,88%
Centrales régionales (Boutoute et Tamba)	115,98	131	111,83	-14,63%
Centres isolés	59,29	65	55	-15,38%
ACHATS D'ENERGIE (GWh)	1 923,96	2 314,00	2 904,48	25,52%
Manantali et Félou (OMVS)	320,93	322,83	355,52	10,13%
Location Aggreko	26,77	92,13	0	-100,00%
IPP Kounoune	150,77	171,16	106,39	-37,84%
Location APR	45,48	68,64	0	-100,00%
IPP Contour Global	541,91	495,26	509,05	2,79%
IPP Tobéne Power	405,1	257,27	271,76	5,63%
Solaire Malicounda	35,2	35,79	34,98	-2,26%
Solaire Bokhol	33,39	33,86	36,74	8,50%
Solaire Mékhé	50,02	50,56	49,1	-2,89%
Solaire Kahone	25,71	31,51	26,29	-16,56%
Solaire Sakal	18,72	44,21	42,29	-4,34%
Solaire TenMérina	49,41	50,78	48,69	-4,12%
Sendou	135,41	302,87	0	-100,00%
Somelec (Mauritanie)	11,47	16,43	0	-100,00%
KarPowerShip	0	236,05	1105,9	368,50%
Parc Eolien Taiba Ndiaye (PETN)	0	23,13	217,39	839,86%
Auto-producteur (ICS ; Dangoté)	49,03	52,47	38,01	-27,57%
ACHATS D'ENERGIE RNI(GWh)	24,65	29,06	62,38	114,65%
Aggreko Boutoute	24,65	29,06	62,38	114,65%
ENERGIE TOTALE PRODUITE (GWh)	4 037,89	4 454,00	4 814,54	8,09%
POINTE MAX DU RESEAU (MW)	647,7	671,84	738,25	9,88%
VENTES D'ENERGIE (GWh)	3 329,31	3 613,84	3 837,17	6,18%
Basse Tension	2 095,61	2 270,12	2 504,51	10,33%

Moyenne Tension	1 015,03	1 090,74	1 081,61	-0,84%
Haute Tension	203,7	237,47	251,04	5,72%
CHIFFRE D'AFFAIRES (milliards de FCFA)	354,55	387,98	446,04	15,00%
Basse Tension	228,59	247,97	295,41	18,78%
Moyenne Tension	107,89	119,33	127,82	5,52%
Haute Tension	16,57	19,19	21,28	10,88%
PRIX MOYENS DE L'ELECTRICITE (F CFA/kWh)	106,49	107,36	114,66	6,80%
Basse Tension	109,08	109,23	116,93	7,05
Moyenne Tension	106,29	109,4	116,64	6,62%
Haute Tension	81,35	80,8	84,76	4,90%
RENDEMENT BRUT (en %)	82,45%	81,14%	80,91%	-0,28%
DEPENSES Variables (en milliards de F CFA)	263,79	282,95	231,04	-18,35%
Cout Variable du kWh (F CFA/kWh)	65,33	63,53	47,99	-24,46%
Energie Non Fournie : END (Gwh)	22	16,87	12,27	-27,26%
SAIFI	19,03	11,11	6,34	-42,95%
SAIDI	17H22mn48s	10h05mn38s	4h50mn10s	52,09%
Combustibles Senelec (en milliards de F CFA)	243,6	282,95	231,04	-18,35%
CLIENTELE (nombre)	1 447 426	1 596 775	1 754 570	9,88%
Basse Tension	1 444 773	1 593 786	1 751 511	9,90%
Moyenne Tension	2 648	2 983	3 052	2,31%
Haute Tension	5	6	7	16,67%
CHARGES DE PERSONNEL (en millions de F CFA)	55,34	57,62	59,49	3,25%
EFFECTIF PERSONNEL (en nombre)	3 112	3 140	3 082	-1,78%
Charges Variables /Chiffre d'Affaires (en %)	74,50%	73%	52%	-28,60%
CA/agents (en millions de F CFA)	113,93	123,64	143,33	15,93%

Infrastructures de production, transport et distribution

Parc de production

La production nationale d'électricité est assurée par le parc de Senelec d'une puissance totale installée de 539,94 MW ; soit 36,02% du parc national et les unités des producteurs privés d'une capacité totale de 959,10 MW (63,98%) ; soit une puissance totale installée de 1 499,04 MW en 2020.

Puissances Installées (MW)	2019	2020	Part (2020)	Variations 2020/2019
Thermique	1 139,79	1 099,34	73,34%	-3,68%
Hydraulique	75,00	75,00	5,05%	0,00%
Solaire	166,00	166,00	11,19%	0,00%
Eolien	55,20	158,70	10,69%	65,22%
Total	1 435,99	1 499,04	100,00%	4,21%

Puissances Installées (MW)	2019	2020	Part (2020)	Variations 2020/2019
Réseau Interconnecté (RI)	1 368,10	1 413,10	95,27%	3,18%
Réseau Non Interconnecté (RNI)	67,89	85,94	4,73%	21,00%
Total	1 435,99	1 499,04	100,00%	4,21%

Puissances Installées (MW)	2019	2020	Part (2020)	Variations 2020/2019
OMVS (Hydraulique)	75	75	5,22%	0,00%
LOCATION	208,5	170,00	14,52%	-22,65%
Centrales solaires photovoltaïques	166	166	11,56%	0,00%
Eolien	55,2	158,7	3,84%	65,22%
Centrales de production indépendante conventionnelle	393,4	393,4	27,40%	0,00%
Importation Mauritanie	20	0	1,39%	---
Capacité propre de Senelec sur le RI	444	444	30,92%	0,00%
Autoproduction	6	6	0,42%	0,00%
Réseau Non Interconnecté	67,89	85,94	4,73%	21,00%
Total	1 435,99	1 499,04	100,00%	4,21%

Réseau de transport

Il est composé de deux niveaux de tension : le niveau 90 kV et le niveau 225 kV. En 2020, le réseau de transport représente 647,93 km dont 255,78 km de lignes 90 kV et 392,15 km de lignes 225 kV.

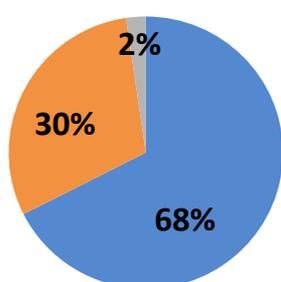
Réseau de distribution

L'énergie électrique est distribuée à la clientèle à travers 8 584 postes HTA/BT (6,6 kV ou 30 kV / 380 V).

Ces postes desservent 14 698,18 km de lignes HTA et 15 840,07 km de lignes BT.

Postes HTA/BT	Effectif en 2020	Part (%)
Publics	5796	67,52%
Privés	2589	30,16%
Mixtes	199	2,32%
Total	8 584	100%

Postes HTA/BT

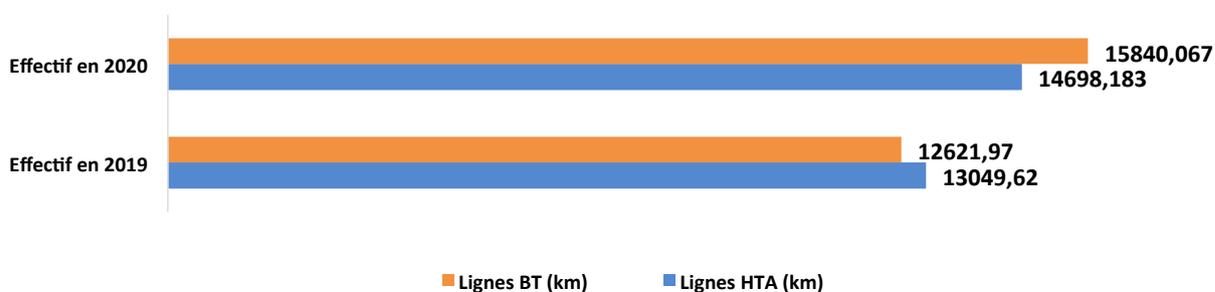


■ Publics ■ Privés ■ Mixtes

Ces postes desservent 14 698,18 km de lignes HTA et 15 840,07 km de lignes BT.

Ouvrages	Effectif en 2019	Effectif en 2020	Evolution (%)
Lignes HTA (km)	13 049,62	14 698,18	12,63%
Lignes BT (km)	12 621,97	15 840,07	25,50%

Longueur des lignes



ACTIVITE INDUSTRIELLE

• Production :

L'énergie totale produite au cours de l'année 2020 s'élève à 4 814,54 GWh contre 4 454,00 GWh en 2019 soit une hausse de 8,09 % (+ 360,55 GWh). L'analyse à fin 2020 montre une production globale d'énergie par Senelec qui s'élève à 1 910,07 GWh soit 39,67% de l'énergie totale produite (48,05 % en 2019), le reste a été fourni par les achats d'énergie qui s'élèvent à 2 904,48 GWh.

Production d'énergie (GWh)	2019	2020	Part (2020)	Variations 2020/2019
Senelec	2 139,99	1 910,06	39,67%	-10,74%
Achats d'énergie	2 314,00	2 904,48	60,33%	25,52%
Total	4 454,00	4 814,54	100,00%	8,09%

Tableau ci-dessous donne la production selon la source d'énergie

Production par Sources d'énergie (GWh)	2019	2020	Part (2020)	Variations 2020/2019
Thermique	3 844,76	4 001,74	83,12%	4,08%
Hydraulique	322,83	355,52	7,38%	10,13%
Solaire	263,27	278,70	5,79%	5,86%
Eolien	23,13	178,58	3,71%	672,04%
Total	4 454,00	4 814,54	100,00%	8,09%

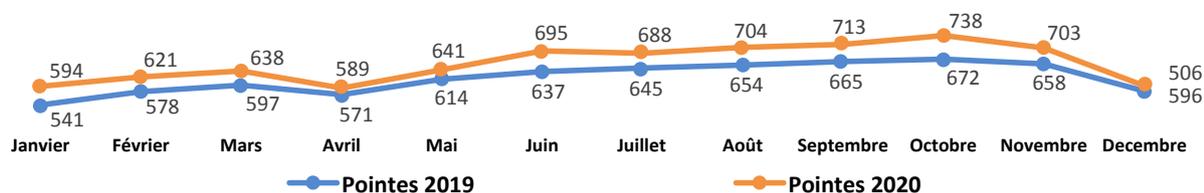
La puissance maximale à la pointe est de 738 MW et a été atteinte le 20 octobre 2020 contre 672 MW en 2019.

Le creux de charge a été enregistré le 13 janvier 2020 et s'établit à 299 MW 2020.

Evolution des Pointes Mensuelles du RI 2019- 2020 :

Pointe max réalisée (MW)	Pointes 2019	Pointes 2020
Janvier	541	593
Février	578	621
Mars	597	638
Avril	571	589
Mai	614	641
Juin	637	695
Juillet	645	688
Août	654	704
Septembre	665	713
Octobre	672	738
Novembre	658	703
Décembre	580	596

Evolution des Pointes Mensuelles Réalisées sur le RI



Production d'électricité du Parc de Senelec et disponibilité (RI et RNI) :

• Réseau Interconnecté

Production en GWh	Réalisations 2019	Réalisations 2020	Ecarts 20/19	Var 20/19
Centrale C3 Cap des biches + C3 tag	302,38	53,31	-249,07	-82,37%
Diesel	1 583,47	1 640,80	57,33	3,62%
Turbines à Gaz	41,57	8,52	-33,05	-79,50%
Solaire-CICAD	2,94	3,26	0,32	10,88%
Solaire-DIASS	13,64	37,35	23,71	173,83%
Réseau Interconnecté	1 944,00	1 743,24	-200,76	-10,33%

L'énergie produite sur le réseau interconnecté est de 1 743,24 GWh et représente 91,27 % de la production propre de Senelec en 2020. Comparée à 2019, cette production propre de Senelec dans le RI a diminué de 200,76 GWh (-10,33%).

La disponibilité du parc Senelec (RI) est de 83,59% en 2020 et s'est détériorée de 5,83% comparée à l'année 2019 (89,42%).

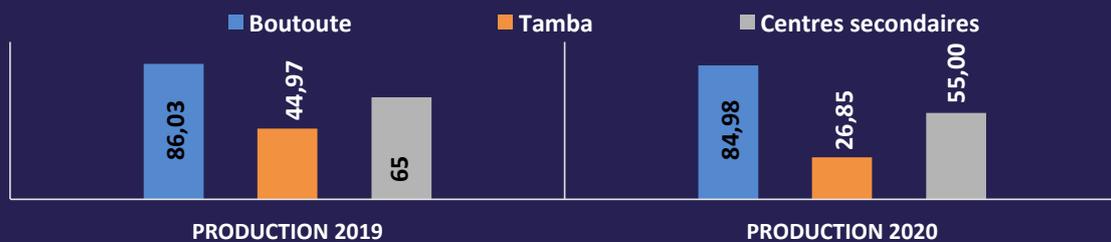
Parc Senelec	2019	2020	ECART 20/19
C4	70,29%	80,80%	10,51%
C6	94,85%	93,17%	-1,68%
C7	93,88%	92,52%	-1,36%
Kahone 1	99,04%	94,96%	-4,08%
C3 Vapeur	85,62%	48,60%	-37,02%
TAG 2	97,81%	57,23%	-40,58%
TAG 4	96,79%	84,77%	-12,02%
RI Senelec	89,42%	83,59%	-5,83%

• Réseau Non Interconnecté :

RNI Senelec	Production 2019		Coût 2019	Production 2020		Coût 2020
	GWh	Part (%)	F/kWh	GWh	Part (%)	F/kWh
Boutoute	86,03	43,89%	73,99	84,98	50,94%	56,00
Tamba	44,97	22,95%	107,28	26,85	16,10%	76,90
Centres secondaires	65	33,16%	121,73	55,00	32,97%	86,93
Total	196	100%	97,46	166,83	100%	69,24



PRODUCTION BRUTE RNI (GWH)



La production des unités régionales du RNI (Boutoute, Tamba, et les Centres Secondaire) est de 166,83 GWh (4,40% de la production totale de Senelec) contre 196,00 GWh en 2019 ; soit une baisse de 14,88 %.

Au niveau de Boutoute, l'énergie produite est de 84,98 GWh contre 86,03 GWh en 2019, soit une baisse de 1,20 %. La production de la centrale de Tamba se chiffre à 26,85 GWh en 2020.

Les centres secondaires ont produit 55,00 GWh contre 65,00 GWh en 2019 ; soit une baisse de 15,38 %.

Le taux de disponibilité des Centrales du RNI est de 89,64 % en 2020. Il s'établit à 92,92 %, 83,15% et 88,91% respectivement pour Boutoute, Tamba et des centres secondaires.

• **Achats d'énergie :**

Les Achats d'Énergie ont été marquées par la poursuite de la mise en service progressive de l'IPP Parc Eolien Taïba Ndiaye après l'achèvement de la phase 1 de 55,2 MW intervenue le 5 décembre 2019. Le parc s'est renforcé avec la mise en service commercial de la phase 2 de 51,75 MW le 17 mars 2020 et enfin de la phase 3 de 51,75 MW à partir du 25 novembre 2020, soit une puissance additionnelle de 158,7 MW sur la puissance totale installée de Senelec.



En conséquence, le taux de pénétration des énergies renouvelables sur la puissance installée globale est de 26,93% en 2020 contre 20,63% en 2019.

Par rapport à l'année dernière, l'énergie achetée auprès des IPP, des auto-producteurs privés et des importations d'énergie, avec les nouvelles mises en service d'unités de production est de 2 842 GWh contre 2 284 GWh en 2019, soit une hausse de 24,4%.

PRODUCTION INDÉPENDANTE :

● **Contour Global**

La centrale de CG a fourni 509 GWh en 2020 contre 495,3 GWh en 2019 soit une hausse de 2,7 %. Avec une puissance contractuelle de 85 MW, la disponibilité de la centrale est passée de 93,96% l'année dernière à 96,65% cette année pour une disponibilité contractuelle garantie de 91,5%.

● **Kounoune Power**

La centrale de KP a fourni 106,39 GWh sur le RI cette année contre 171,16 GWh en 2019, soit une baisse de 60% qui s'explique par un taux de dispatching faible dû à son rang sur le placement des groupes. Après la réhabilitation et le déterrage de la centrale à 52,5 MW en 2019, elle a réalisé une bonne disponibilité de 96,42% contre une disponibilité garantie de 91 %.

● **Tobene Power**

La centrale de TP a fourni 271,75 GWh sur un productible annuel de 844 GWh soit un taux d'utilisation de 32%, contre 257,27 GWh pour l'année 2019. Cependant la centrale reste toujours faiblement dispatchée du fait de son rang sur le placement des groupes du RI avec des consommations spécifiques garanties élevées.

Le taux est de 98,94% contre une disponibilité garantie de 91%

● **Location Barge KARPOWERSHIP**

La centrale KPS a livré 1 106 GWh au réseau de Senelec. Elle est toujours bien sollicitée du fait de son faible coût de production et de son rang sur le placement des groupes. Cependant la première phase du contrat (marché HFO) qui devait prendre fin le 5 avril 2020 s'est poursuivie en 2021 du fait du retard intervenu sur le passage au gaz. Pour faire face à l'équilibre offre demande, Senelec a fait recours à une puissance additionnelle de 50 MW sur KPS à partir du mois de juillet.

Manantali

En 2020, Senelec a réalisé un enlèvement net de 285,8 GWh contre 246,6 GWh en 2019 soit une augmentation de production de 15,9%. Cela s'explique par l'importante hydraulité constatée durant la période hivernale.

● **Felou**

L'énergie électrique livrée à Senelec en 2020 s'est élevée à 69,7 GWh contre 70,3 GWh en 2019 soit une baisse de production de 0,85%. Cela s'explique par l'indisponibilité du groupe 1 au niveau de la centrale malgré la bonne hydraulité durant l'hivernage 2020.

Autoproductions :

• **ICS :**

L'Auto-producteur ICS a fourni 38 GWh en 2020 contre 52,5 GWh en 2019, soit une baisse de 27,6 % pour un coût de production de 43 FCFA/kWh. Cette baisse s'explique par la production importante de KPS.

Centrales solaires Photovoltaïques, Eolien et cession d'énergie :

• **IPP SOLAIRES**

- **PV-Bokhol :**

L'énergie nette livrée par la centrale de Senergy2 à Senelec au 31 Décembre 2020 est de 36,7 GWh contre 33,8 GWh en 2019 soit une hausse de production de 8,5%. Cela s'explique par une bonne disponibilité aussi bien de la centrale que des ouvrages d'évacuation de Senelec.

- **PV-Malicounda :**

La centrale PV Solaria a injecté sur le RI de Senelec 35 GWh sur l'année 2020 contre 37,8 GWh en 2019 soit une baisse de production de 7,4%. Cela s'explique par une indisponibilité importante constatée au niveau de la centrale du fait de multiples incidents survenus sur les ouvrages de transformation et d'évacuation de l'énergie.

- **PV Senergy (Santhiou Mékhé) :**

La centrale PV de Senergy a injecté sur le RI de Senelec 49 GWh sur l'année 2020 contre 50,5 GWh en 2019 soit une baisse de production de 3%. Cela s'explique par des limitations de puissances opérées par Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le réseau interconnecté.

- PV-Ten Merina :

La centrale PV de Ten Mérina Ndakhar a injecté sur le RI de Senelec à fin décembre 48,7 GWh contre 50,8 GWh en 2019 soit une baisse de production de 4%. Cela s'explique par des limitations de puissances opérées par Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le réseau interconnecté.

- PV KAHONE :

La Centrale Energy Ressources a injecté sur le RI de Senelec 26,3 GWh à fin décembre 2020 contre 31,5 GWh en 2019 soit une baisse de production de 16,5%. Cela s'explique par des limitations de puissances opérées par Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le réseau interconnecté.

- PV SAKAL :

La Centrale PV Innovent qui est la sixième Centrale PV de Senelec située à Sakal a injecté sur le RI de Senelec 42,3 GWh sur l'année 2020 contre 44,2 GWh en 2019 soit une baisse de production de 4,3%. Cela s'explique par des limitations de puissances opérées par Dispatching afin de pallier les fluctuations de la fréquence durant les périodes de forte intermittence et de faible charge sur le réseau interconnecté.

• Centrale éolienne PETN – Taïba Ndiaye :

Le Parc Eolien Taïba Ndiaye (PETN) est une centrale éolienne d'une puissance installée de 158,7 MW. PETN a injecté sur le RI 217,4 GWh à fin décembre 2020.

Production et couts des Achats d'énergie en 2020 :

Producteurs Priv	Réalizations 2019		Réalizations 2020	
	Production (GWh)	Coûts (F/kWh)	Production (GWh)	Coûts (F/kWh)
Manantali et Férou	322,83	20,81	355,52	20,81
Aggreko Boutoute	29,06	113,77	40,82	79,90
Location Tamba	0	0,00	21,55	78,96
CES Sendou	302,87	29,96	0	0
Aggreko	92,13	99,84	0	0
APR	68,64	94,19	0	0
Kounoune Power	171,16	71,95	106,39	52,61
Tobène Power	257,27	69,35	271,76	50,62
Somelec	16,43	81,01	0	0
ICS	52,47	60,50	38,01	43,0
Contour Global	495,26	60,37	509,05	47,19
Solaire	246,7	70,80	238,09	72,65
PETN	23,13	40,64	217,39	58,19
KPS	236,05	57,28	1105,90	47,96
TOTAL	2 314,00	55,99	2 904,47	50,05

● **Consommations de Combustibles des Centrales du RI Senelec :**

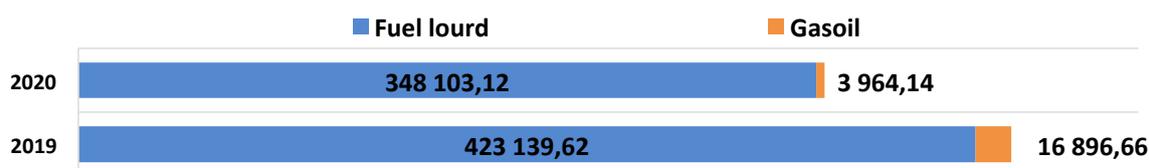
La consommation de Fuel enregistrée en 2020 par les centrales de Senelec est de 348 103,12 tonnes soit 75 036,50 tonnes de moins qu'en 2019 (17,73%).

L'utilisation du Gasoil est passée de 16 896,66 tonnes en 2019 à 3 964,14 tonnes en 2020. La consommation d'huile réalisée est de 1 450,37 tonnes contre 1 309,21 tonnes en 2019, soit une hausse de 10,78%.

● **Consommations de combustibles RI Senelec :**

Combustibles (tonnes)	2019	2020	Ecart 2020/2019	Variations 2020/2019
Fuel lourd	423 139,62	348 103,12	-75 036,50	-17,73%
Gasoil	16 896,66	3 964,14	-12 932,52	-76,54%

EVOLUTIONS DES CONSOMMATIONS DE COMBUSTIBLES (TONNES)

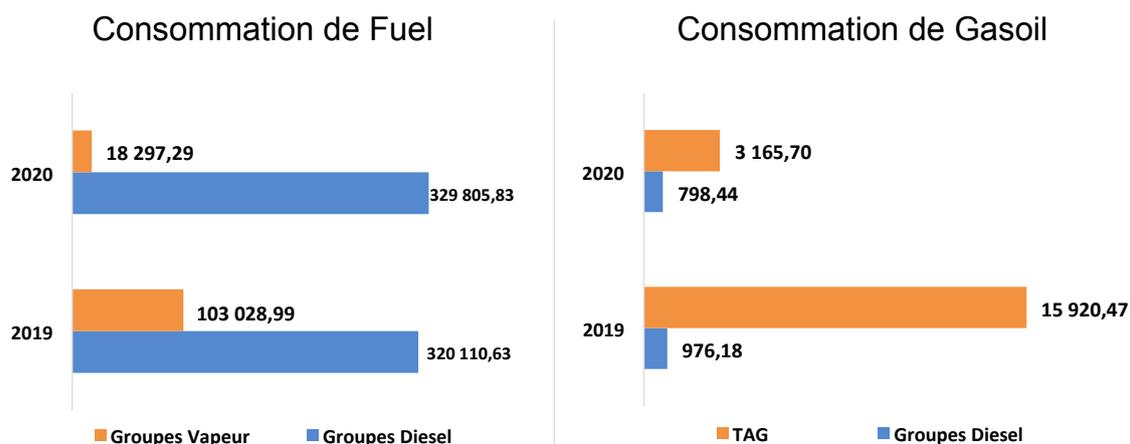


La répartition de ces consommations suivant les types d'équipement montre une utilisation du Gasoil par les turbines à gaz et les groupes diesel.

Le fuel a été principalement utilisé par les groupes diesel, soit (75,65%) de la consommation totale de FO des groupes de Senelec.

● **Les Consommations de combustibles par types d'équipement des Centrales du RI Senelec :**

Consommations de Combustibles (Tonnes, knM3)	Fuel Lourd			Gasoil		
	2019	2020	Var 20/19	2019	2020	Var 20/19
Groupes Diesel	320 110,63	329 805,83	3,03%	976,18	798,44	-18,21%
Groupes Vapeur	103 028,99	18 297,29	-82,24%	-----	-----	----
TAG	----	----	----	15 920,47	3 165,70	-80,12%
Senelec RI	423 139,62	348 103,12	-17,73%	16 896,65	3 964,14	-76,54%



● Evolutions des Consommations de Combustibles (Senelec et IPP)

	Consommations Combustibles	2019	2020	Variations (%)
Senelec (RI)	Fuel (kg)	423 139 617	348 103 116	-17,73%
	Gasoil (kg)	16 896 656	3 964 137	-76,54%
Achats (RI)	Fuel (kg)	229 774 162	422 619 942	83,93%
	Gasoil (kg)	36 164 131	179 448	-99,50%
	Charbon (kg)	115 721 968	0	-100,00%
Senelec (RNI)	Fuel (kg)	18 909 124	18 927 105	0,10%
	Gasoil (kg)	26 751 118	34 517 184	29,03%
	Charbon (kg)	6 780 855	0	-100,00%
Total Fuel (kg)		671 822 904	789 650 163	17,54%
Total Gasoil (kg)		86 592 760	38 660 769	-55,35%
Total Charbon (kg)		115 721 968	0	-100,00%

Consommations spécifiques de Combustibles et Coûts Spécifiques des Groupes de Senelec :

Pour l'année 2020, la consommation spécifique globale de combustibles ramenée à un seul combustible qui est le fioul HFO 380 s'élève à 206,33 g/kWh contre une prévision du Contrat de performance de 225 g/kWh soit une performance de 18,67 g/kWh. Cette performance est principalement due à la non-sollicitation significative des groupes avec CS élevées ci-dessous :

- La faible utilisation des TAG 2 et TAG 4
- La mise à l'arrêt disponible des groupes de Kahone 1
- Une utilisation moindre des tranches vapeur de 301 et 303 :

Durant les quatre dernières années, la consommation spécifique globale moyenne a ainsi évolué :

Années	2016	2017	2018	2019	2020
Consommation spécifique (g/kWh)	221,69	223,77	225,12	229,70	206,33

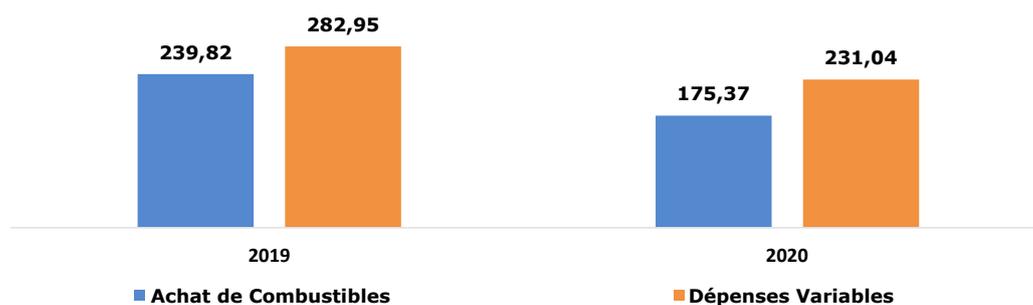
Le Coût variable de production réalisé est de 48,13 F CFA/kWh pour une prévision de 75,00 F CFA/kWh. En 2020, le cout du kWh produit a baissé de 31,91 % par rapport à la valeur réalisée en 2019.

• Coûts des combustibles et du kWh

Dépenses de combustibles : Les achats de combustibles ont atteint un montant total hors TVA de 231,04 milliards de FCFA en 2020 contre 282,95 milliards de FCFA en 2019 soit une baisse de 51,91 milliards de FCFA (18,35%).

PRODUITS	2019	2020	Ecart	
			Valeur	%
Fuel lourd	190,27	160,23	-30,04	-15,79%
Gasoil	38,88	12,93	-25,95	-66,74%
Huile	2,01	2,21	0,2	9,95%
Charbon	8,66	-	-	-
Achat de Combustibles	239,82	175,37	-64,45	-26,87%
Autres dépenses	43,13	55,67	12,54	29,07%
Dépenses Variables	282,95	231,04	-51,91	-18,35%

Coût Du Combustible



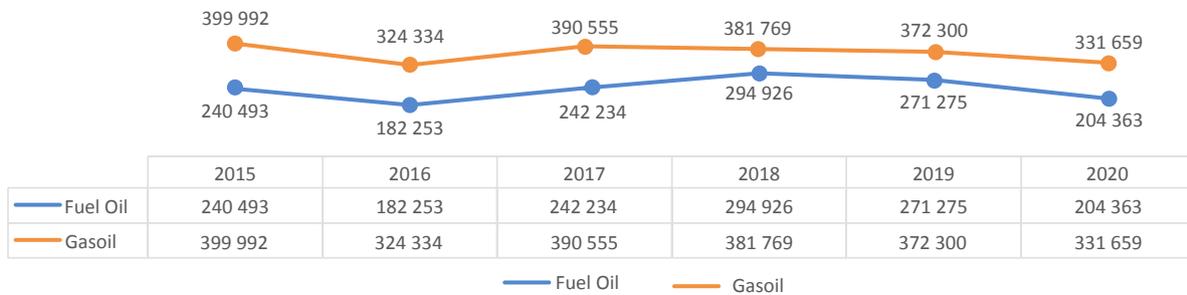
Coût variable de production :

• Prix du combustible

Le prix moyen de la tonne de Fuel OIL en 2020 est de 204 363 FCFA contre 271 275 FCFA en 2019, soit une baisse de 24,67%. La baisse des cours mondiaux a impacté les charges d'exploitation, avec un niveau moyen du prix du baril de pétrole à 44,5 dollars US en 2020 contre 64 dollars US en 2019.

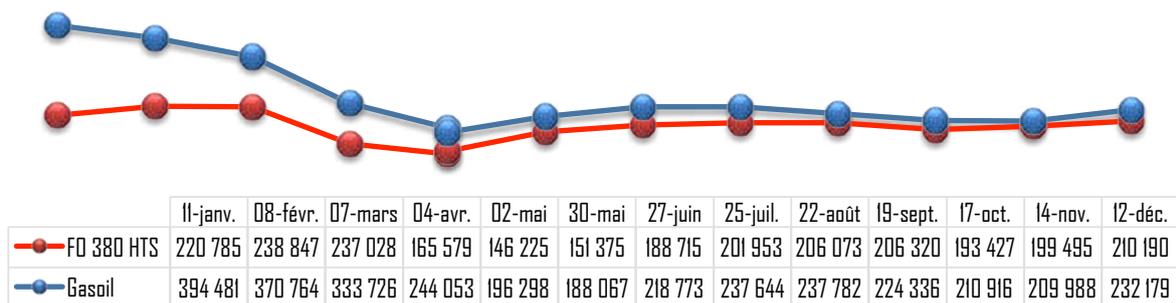
Evolution des prix moyens des combustibles de 2015 à 2020 :

Evolutions des Prix Moyens de Combustibles



Evolution mensuelle des Prix HFO et GO (TM) en 2020

Evolution mensuelle des prix des combustibles



Coût variable du kWh :

Le coût variable de production du kilowattheure pour l'ensemble du pays est de 47,99 F CFA/kWh contre 63,53 F CFA/kWh en 2019. Il est de 46,79 F CFA/kWh pour l'ensemble du Réseau Interconnecté (y compris les achats) et 45,41 F CFA/kWh pour les unités du RI Senelec.



Evolution du coût variable du kWh (en FCFA) sur le RI de 2019 à 2020 :

Cout Variable du kWh	2019	2020	Ecart 2020/2019	
			Valeur	%
C3 Vapeur	95,03	70,92	-24,1	-25,37%
C4	58,46	41,95	-16,5	-28,24%
C6	60,99	45,22	-15,8	-25,86%
C7	62,54	47,80	-14,7	-23,57%
Kahone1	76,73	61,08	-15,7	-20,40%
Total Diesel	61,29	45,42	-15,87	-25,89%
TAG2	203,00	135,18	-67,8	-33,41%
TAG4	152,33	98,19	-54,1	-35,54%
Total TAG	163,79	100,58	-63,21	-38,59%
RI Senelec	68,21	45,41	-22,8	-33,43%
Manantali	20,83	20,84	0,01	0,05%
Félou	20,79	20,77	-0,02	-0,10%
Location (APR)	94,19	0	-94,19	-100,00%
Location (Agregko)	99,84	0	-99,84	-100,00%
Kounoune	71,95	52,61	-19,34	-26,88%
Somelec	81,01	0	-81,01	-100,00%
Contour Global	60,37	47,19	-13,18	-21,83%
Tobéne Power	69,35	50,62	-18,73	-27,01%
ICS	60,50	43,00	-17,5	-28,93%
Solaire Bokhol	71,69	74,50	2,81	3,92%
Solaire Malicounda	67,8	68,69	0,89	1,31%
Solaire Mékhé	73,61	75,35	1,74	2,36%
Solaire Ten Merina	71,19	74,06	2,87	4,03%
Kahone	74,09	77,05	2,96	4,00%
Sakal	66,38	67,50	1,12	1,69%
IPP Solaire PV	72,65	70,8	-1,85	-2,55%
KPS	57,28	47,96	-9,32	-16,27%
PETN	40,64	58,19	17,55	43,18%
Total Achat	55,99	47,63	-8,36	-14,93%
Total RI	61,61	46,79	-14,82	-24,05%

• Mouvements d'énergie

La production nette du parc du RI Senelec s'élève à 1 707,22 GWh pour une production brute de 1 743,24 GWh soit une consommation des auxiliaires de 36,02 GWh. Les producteurs indépendants ont injecté 2 842,10 GWh sur le réseau interconnecté. L'énergie totale injectée sur le réseau de transport s'élève à 4 549,00 GWh pour une livraison aux postes sources de 4 460,00 GWh correspondant à un rendement production-transport de 97,27 %.

Le poste de Hann demeure le plus important du réseau en termes d'énergie distribuée avec une part de 14%.

Le poste de Bel Air avec 11% occupe le second rang suivi des postes Université, Thiona, Touba, Mbaou et Kaolack avec des parts respectives de 10%, 8%, 8%, 7% et 7% de l'énergie distribuée. Le poste Sakal représente 6% de la charge globale du RI à égalité avec le poste de Cap des Biches et devant le poste de Malicounda avec 5%. La part de la consommation des clients HTB (ICS, SOCOCIM, SDE Mékhé, Someta, Fabrimetal, Olam et TER) dans la demande totale est de 5,62% cette année contre 5,75% l'année dernière.

Distribution d'énergie par postes sources en 2020 :

Poste	Réalisation 2019 (MWh)	Réalisation 2020 (MWh)	Part 2020	Evolution 20/19
30 kV Hann	612 786	630 892	14,15%	2,95%
30 kV Cap des Biches	295 728	279 782	6,27%	-5,39%
6,6 - 30 kV Aéroport	81 586	93 988	2,11%	15,20%
30 kV Université	371 671	428 167	9,60%	15,20%
30 kV Thiona	317 690	365 474	8,19%	15,04%
30 kV Mbaou	257 361	317 477	7,12%	23,36%
30 kV Malicounda	206 599	206 835	4,64%	0,11%
30 kV Kaolack	268 050	331 964	7,44%	23,84%
31 kV Fatick	33816	24 290	0,54%	-28,17%
30 kV Sakal	283 851	284 996	6,39%	0,40%
6,6 - 30 kV Bel Air	449 930	492 601	11,04%	9,48%
30 kV Dagana	76 433	87 205	1,96%	14,09%
30 kV Matam	56 179	63 605	1,43%	13,22%
30 kV Bakel	20 186	25 623	0,57%	26,93%
30 kV Tobène	36 706	44 820	1,00%	22,11%
30 kV Diass	107 147	347 673	7,80%	224,48%
30 kV Touba	325 051	87 126	1,95%	-73,20%
ICS-Chimie (Darou)	74 286	81 934	1,84%	10,30%
OLAM	60 382	57 388	1,29%	-4,96%
SDE-MEKHE	4 260	4 245	0,10%	-0,35%
SOMETA	56 614	50 782	1,14%	-10,30%
SOCOCIM	5 981	5 951	0,13%	-0,50%
Fabrimetal	34 487	50 388	1,13%	46,11%
Kounoune Cabine Mobile	62 440	83 635	1,88%	33,94%
Sendou	0	13 188	0,30%	-----
TER	3960	0,17	0,00%	-100,00%
Total Distribution	4 103 180	4 460 029	100%	8,70%

• **Qualité de service**

La qualité de service s’est améliorée cette année avec un temps équivalent de coupure de 0,98 jours contre 1,46 jours en 2019.

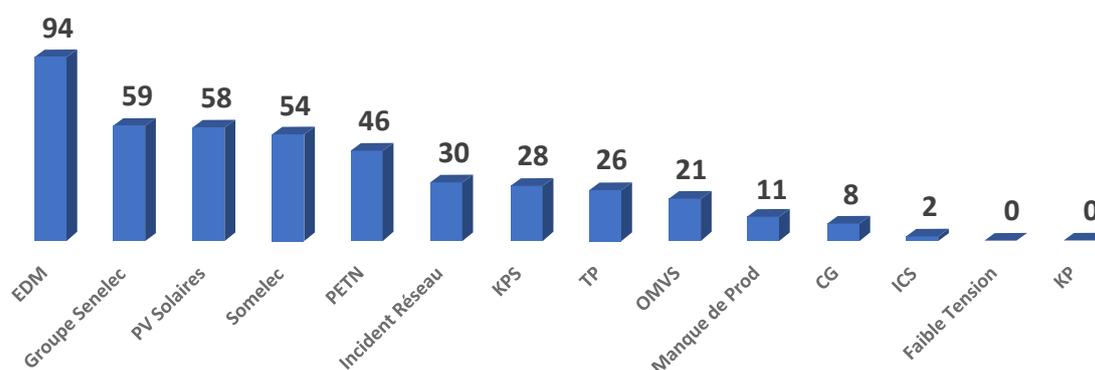
- L’END est passée de 16,87 GWh à 12,27 GWh.
- Le SAIFI qui donne la fréquence d’interruption moyenne chez les clients est de 6,34 en 2020 contre 11,11 en 2019.
- Le SAIDI qui mesure la durée moyenne d’interruption de service ressenti par le client est passé de 10h 05mn 38s en 2019 à 4h 50mn 10s 2020.

Néanmoins, la clientèle a souvent été confrontée à des microcoupures résultantes d’une part, des perturbations de Senelec et des autres Sociétés d’Electricité de l’OMVS (Somelec et EDM) et d’autre part, de l’intermittence des centrales solaires et du parc éolien.

Ainsi, le système électrique a enregistré 437 délestages dont 232 automatiques et 205 manuels ; soit une moyenne de 1,2 délestages par jour contre 0,64 en 2019.

Sources	Nombre de délestage automatique et manuel	Parts (%)
EDM	94	21,51%
Groupe Senelec	59	13,50%
PV Solaires	58	13,27%
Somelec	54	12,36%
PETN	46	10,53%
Incident Réseau	30	6,86%
KPS	28	6,41%
TP	26	5,95%
OMVS	21	4,81%
Manque de Prod	11	2,52%
CG	8	1,83%
ICS	2	0,46%
Faible Tension	0	0,00%
KP	0	0,00%
Total	437	100,00%

Nombre de Délestage Automatique et Manuel



• DECLENCHEMENTS DE TRANSFORMATEURS :

Sur les Trente-quatre (34) transformateurs du réseau de Transport de Senelec, trente-deux (32) déclenchements ont été notés cette année et sont répartis comme suit

TR3 90/30 kV de Tobène a enregistré le plus grand nombre de déclenchements, TR2 90/30 kV de Cap des Biches avec respectivement 5 et 3 déclenchements.

• INTERRUPTIONS DE SERVICES RESEAUX

Les interruptions de service concernant les réseaux HTA et HTB résultent des incidents, des manœuvres et/ou des travaux. Elles peuvent aussi découler d'un manque de production. La répartition des interruptions par niveau de tension est la suivante :

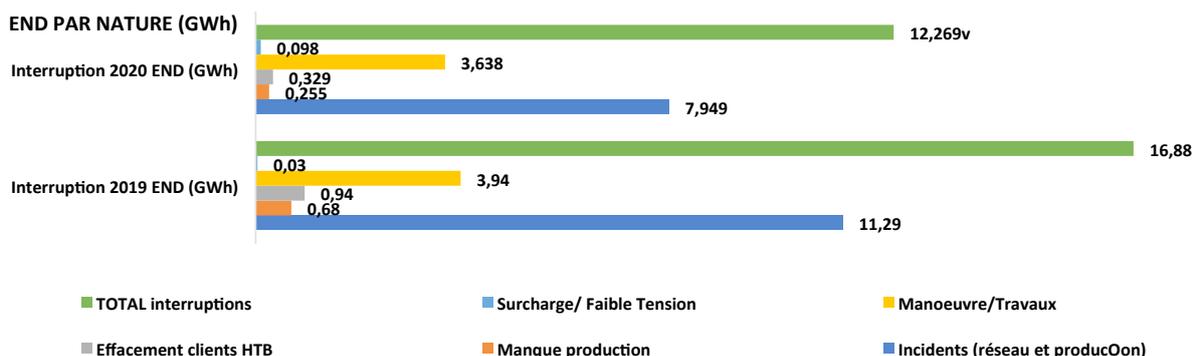
Interruptions sur les réseaux par niveau de tension :

Niveau de Tension	Interruptions 2019		Interruptions 2020		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
6,6 kV Dakar	616	0,22	410	0,094	-57,27%
30 kV Dakar	8 643	3,94	7 615	2,381	-39,57%
6,6 kV hors Dakar	153	0,11	178	0,127	15,45%
30 kV hors Dakar	14 994	11,57	16 422	9,114	-21,23%
90 kV	744	1,04	699	0,554	-46,73%
225 kV	266	0	197	0	-----
TOTAL interruptions	25 416	16,88	25 521	12,27	-27,31%

Répartition des Interruptions par nature :

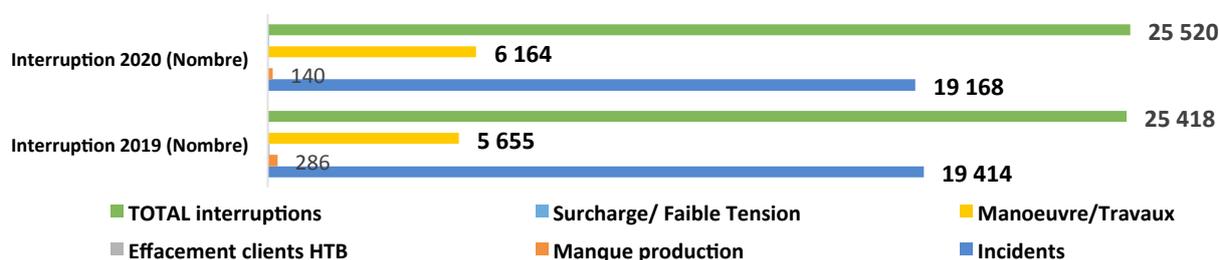
L'END totale a diminué de 4,61 GWh soit 27,32% par rapport à 2019 (16,87 GWh).

Nature	Interruption 2019 END (GWh)	Interruption 2020 END (GWh)	Evolutions (%)
Incidents (réseau et production)	11,29	7,949	-29,59%
Manque production	0,68	0,255	-62,50%
Effacement clients HTB	0,94	0,329	-65,00%
Manœuvre/Travaux	3,94	3,638	-7,66%
Surcharge/ Faible Tension	0,03	0,098	226,67%
TOTAL interruptions	16,88	12,269	-27,32%



Nature	Interruption 2019 (Nombre)	Interruption 2020 (Nombre)	Evolutions (%)
Incidents	19 414	19 168	-1,27%
Manque production	286	140	-51,05%
Effacement clients HTB	51	15	-70,59%
Manœuvre/Travaux	5 655	6 164	9,00%
Surcharge/ Faible Tension	12	33	175,00%
TOTAL interruptions	25 418	25 520	0,40%

Nombre d'interruption



INCIDENTS :

L'énergie non distribuée à la suite des incidents sur le réseau de transport est de 27 MWh en 2020 contre 93 MWh l'an passé ; soit une baisse de 71%.

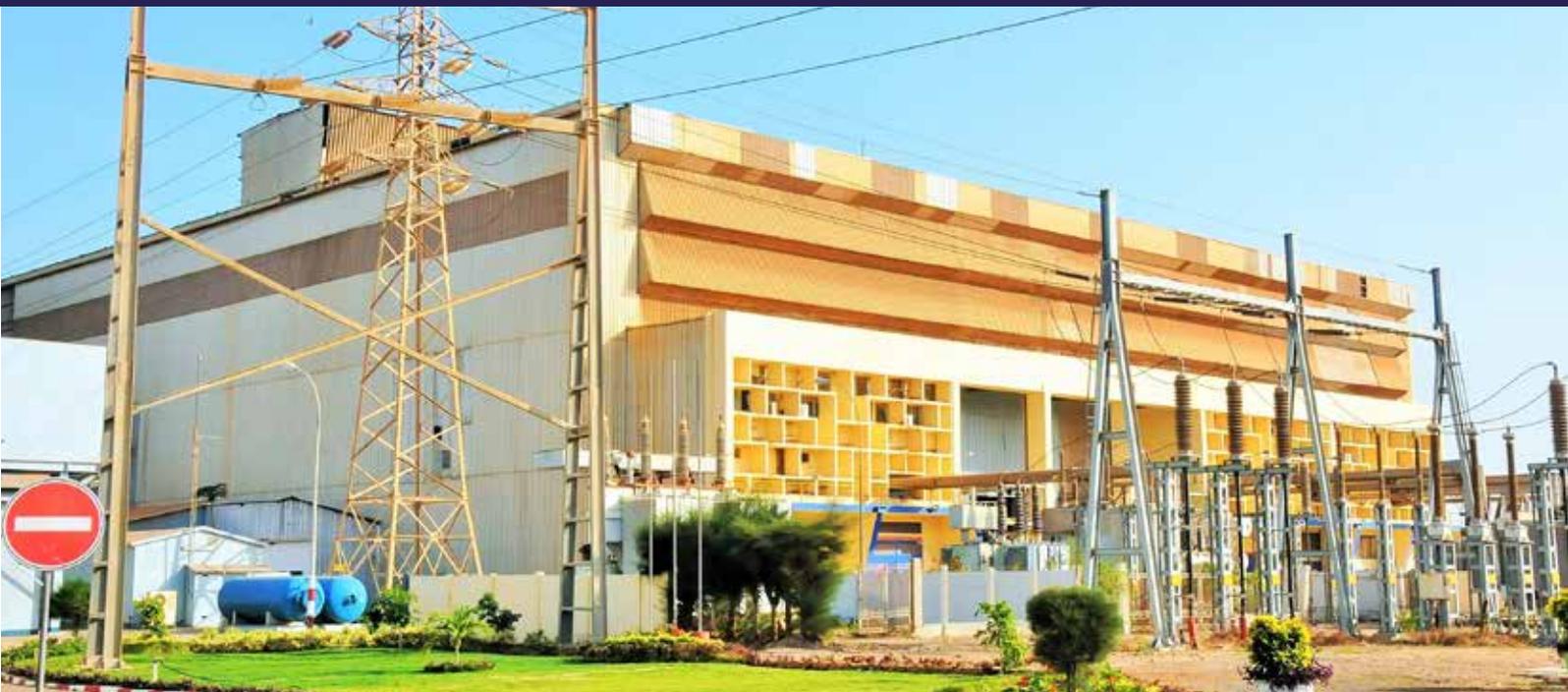
Le détail de l'ensemble des déclenchements est donné dans le tableau ci-dessous :

Niveau de Tension	Incidents 2019		Incidents 2020		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
90 kV	207	0,093	191	0,027	-70,97%
225 kV	75	0	41	0	#DIV/0!
TOTAL interruptions	282	0,093	232	0,027	-70,97%

MANŒUVRES ET TRAVAUX :

Le nombre d'interruptions à la suite des manœuvres et travaux sur le réseau HTB a connu une baisse de 2% par rapport à 2019. Ces travaux et manœuvres ont engendré 199 MWh d'END, contrairement à 2019 où aucune END relative à ces travaux n'a été enregistrée.

Niveau de Tension	Manœuvres et Travaux 2019		Manœuvres et Travaux 2020		Evolution END (%)
	Nombre	END (GWh)	Nombre	END (GWh)	
90 kV	479	0	493	0,199	----
225 kV	181	0	152	0	----
Total Manœuvres et Travaux	660	0	645	0,199	----



DELESTAGES PAR MANQUE DE PRODUCTION

L'END par manque de production (délestage et effacement) s'élève à 583 MWh contre 1 621 MWh en 2019.

Répartition des délestages à Dakar et dans les autres régions :

Niveau de Tension	Délestage et Effacements 2019		Délestages et effacements 2020		Evolution END (%)
	Nombre	END (MWh)	Nombre	END (MWh)	
6,6 kV Dakar	1	1	1	2	100,00%
30 kV Dakar	118	240	64	104	-56,67%
6,6 kV hors Dakar	---	--	---	---	---
30 kV hors Dakar	168	436	76	148	-66,06%
90 kV	51	944	15	329	-65,15%
Total délestages et Effacements	338	1 621	156	583	-64,03%

EFFACEMENTS CLIENTS HAUTE TENTION

Durant les périodes de précarité de l'offre notamment en juin, août et septembre, Senelec a procédé à des effacements (réduction de la consommation du client) de sa clientèle haute tension entre 19 et 24 heures. Les effacements n'ont concerné que SOCO CIM et ont baissé de 65% comparés à 2019 suite au renforcement de la capacité du parc de production.

SOCOCIM	2019	2020	Evolutions (%) 20/19
Nombre de fois	51	15	-70,59%
END (MWh)	944	329	-65,15%

ACTIVITE COMMERCIALE

Clientèle :

En 2020, Senelec compte 1 754 570 clients soit un accroissement de 9,88% (+157 795 clients).

Clients	2019	2020	Variations 20/19
Basse Tension	1 593 786	1 751 511	9,90%
Moyenne Tension	2 983	3 052	2,31%
Haute Tension	6	7	16,67%
Total	1 596 775	1 754 570	9,88%

Ventes D'énergie :

L'énergie totale facturée à l'ensemble de la clientèle est de 3 895,3998 GWh en 2020. Elle a augmenté de 6,04% (232,14 GWh).

Ventes (GWh)	2019	2020	Variations 20/19
Basse Tension	2 270,12	2 531,45	11,51%
Moyenne Tension	1 090,74	1 095,76	0,46%
Haute Tension	237,47	251,04	5,72%
Exportations (NAWEC)	15,50	17,10	10,35%
Total	3 613,83	3 895,36	7,79%

Chiffre d'affaires sur les ventes d'énergie :

Le chiffre d'affaires total réalisé sur ces ventes (hors subvention pour gel de tarif) est de 446,04 milliards de FCFA HTVA.

Ventes Hors taxes (milliards FCFA)	2019	2020	Variations 20/19
Basse Tension	247,97	295,41	19,13%
Moyenne Tension	119,33	127,81	7,11%
Haute Tension	19,19	21,28	10,88%
Exportations	1,50	1,54	2,62%
Total	387,99	446,04	14,96%

Prix Moyen :

Le prix moyen global du kWh est de 114,51 FCFA contre 107,36 FCFA en 2019 soit une hausse de 7,15 FCFA (+6,66%).

Prix moyen de l'électricité (FCFA/kWh)	2019	2020	Variations 20/19
Basse Tension	109,23	116,93	7,05%
Moyenne Tension	109,40	116,64	6,62%
Haute Tension	80,80	84,76	4,90%
Total	107,36	114,66	6,80%

(*) Les ventes d'énergie réalisées tiennent compte de la PLNF (Production livrée non facturée).

(*) Les ventes d'énergie réalisées tiennent compte de la PFNL (Production facturée non livrée).

Basse Tension (BT)

Le nombre de clients Basse Tension passe de 159 3786 clients en 2019 à 1751 511 Clients en 2020 soit une hausse de 9,90%.

L'énergie facturée à cette catégorie de la clientèle s'élève à 2 531,45 GWh contre 2 270,12 GWh en 2019 soit une hausse de 11,51%.

Cette énergie BT représente 64,99 % du volume global des ventes de 2020. Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes BT est de 295,41 milliards de F CFA et a augmenté de 47,44 milliards (+19,1%) de F CFA comparé à 2019.

Le prix moyen du kWh en BT est 116,70 F CFA augmentant ainsi de 6,84% par rapport à 2019.

Moyenne Tension (HTA) :

La clientèle Moyenne Tension a consommé 1095,76 GWh soit 28,13% des ventes globales

de Senelec. Ces ventes MT ont augmenté de 5,02 GWh soit 0,46% par rapport à 2019.

Le chiffre d'affaires MT s'élève à 127,81 milliards de FCFA augmentant ainsi de 8,48 milliards (+7,11%) par rapport à 2019.

Le prix moyen du kWh MT est passé de 109,40 FCFA en 2019 à 116,64 FCFA en 2020, soit une augmentation de 6,62%.

Haute Tension (HTB) :

En 2020, les ventes HT s'élèvent à 251,04 GWh contre 237,47 GWh en 2019 avec un plus de 13,57 GWh (+5,71%).

Le chiffre d'affaires réalisé en HT s'élève à 21,28 milliards de FCFA, soit une hausse de 2,09 milliards par rapport à 2019 (10,88%). Le prix moyen du kWh HT est de 84,76 F CFA soit une hausse de 4,90% comparé à 2019.

VENTES HAUTE TENSION (GWh)	2019	2020	Variations 20/19
ICS	4,14	4,078	-1,50%
SOCOCIM	74,62	82,873	11,06%
OLAM	60,34	5,931	-90,17%
SDE	57,64	57,224	-0,72%
SOMETA	5,88	49,718	745,54%
APIX	0,000021	0,000148	604,76%
FABRIMETAL SENEGAL	34,85	51,21	46,95%
Total	237,47	251,04	5,71%

Rendement

Le rendement brut de Senelec s'est détérioré de 0,23% entre 2019 et 2020, il passe de 81,14% à 80,91%.

Rendements Senelec :

Rendements	2019	2020	Ecarts (%)
Rendement Brut Senelec	81,14%	80,91%	-0,23%
Rendement Net Senelec	82,10%	81,56%	-0,54%

Recouvrement : Répartition du CAE et des Encaissements en 2020

CENTRE DE GESTION	CAE brut (milliards F CFA)	Poids CAE brut	Encaissements (milliards FCFA)	Taux couverture CAE
TOTAL GRANDS-COMPTES	210 263 200 894	51,10%	209 927 627 734	97,72%
DAKAR 1	58 370 169 558	14,19%	91 051 042 792	98,98%
DAKAR 2	20 106 854 776	4,89%	31 540 548 134	99,89%
DAKAR 3	11 971 120 924	2,91%	26 286 787 204	98,56%
DRCE	19 344 996 572	4,70%	26 041 323 495	94,59%
DRCO	55 931 716 560	13,59%	70 985 607 761	96,20%
DRN	26 467 080 739	6,43%	30 869 873 769	94,35%
DRS	9 024 819 585	2,19%	12 562 306 493	95,96%
UNKNOWN	0	0,00%	3 399 304 614	
Total Senelec	411 479 959 608	100,00%	502 664 421 996	97,42%

Situation des créances à fin décembre 2020 Milliards CFA :

Créance	janv-20	déc-20	Ecart	Variation
Total Particuliers	57 742 234 582	84 017 273 978	26 275 039 396	45,50%
Total Administration	64 308 407 916	86 614 696 014	22 306 288 098	34,69%
Total Ambassades	561 620 011	658 597 711	96 977 700	17,27%
Total Senelec	122 612 262 509	171 290 567 703	48 678 305 194	39,70%

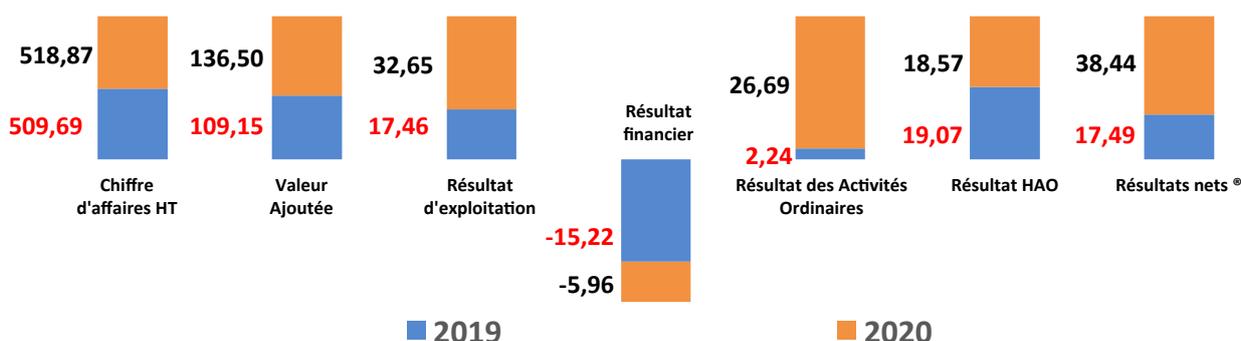
Les créances de Senelec passent de 112,61 milliards en janvier 2020 à 171,29 en décembre 2020 soit une hausse de 48,67 milliards représentant (+39,70 %) en valeur relative. Cette hausse provient essentiellement des créances Particuliers (45,50%).

RESULTATS COMPTABLES :

L'exercice 2020 se termine par un bénéfice net de 38 444 millions de FCFA avec un résultat excédentaire de 17 492 millions de FCFA en 2019 soit une hausse par rapport au résultat antérieur de près de 20 951 millions.

Soldes Intermédiaires de Gestion (S.I.G)

S.I.G (Milliards F CFA)	2019	2020	Ecart 2020/2019	
			Valeur	%
Chiffre d'affaires HT	509,69	518,87	9,18	1,80
Valeur Ajoutée	109,15	136,50	27,35	25,06
Résultat d'exploitation	17,46	32,65	15,19	87,03
Résultat financier	-15,22	-5,96	9,26	155,37
Résultat des Activités Ordinaires	2,24	26,69	24,45	1089,35
Résultat HAO	19,07	18,57	-0,50	-2,60
Résultats nets ®	17,49	38,44	20,95	119,81

**Chiffre d'affaires**

En 2020, le chiffre d'affaires, constitué des ventes d'énergie des Travaux et Services Vendus et des Produits Accessoires s'élève à 518,87 milliards de FCFA contre 509,69 milliards de FCFA en 2019, soit une hausse de 1,80 % par rapport à l'exercice précédent (9,18 milliards de FCFA).

Valeur Ajoutée

La valeur ajoutée est de 136,50 milliards de FCFA en 2020 contre 109,15 milliards de FCFA en 2019 soit une amélioration en valeur relative de 27,35 milliards de FCFA (+25,06%).

Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent Brut d'Exploitation (E.B. E) de 2020 s'est bonifié par rapport à son niveau de 2019. Il passe de 51,53 milliards en 2019 à 77,00 milliards en 2020, soit une hausse de 25,48 milliards de FCFA (+49,44%).

Résultat d'Exploitation

Le Résultat d'Exploitation est passé de +17,46 milliards en 2019 à +32,65 milliards en 2020, soit un bond de 15,19 milliards de FCFA (+87,03%).

Résultat Financier

Il passe de -15,22 milliards en 2019 à -5,96 milliards en 2020, le résultat financier s'est amélioré de 9,26 milliards de FCFA (+155,37%).

Résultat net

Les soldes intermédiaires ci-dessus ont conduit à un résultat net bénéficiaire de 38 444,16 millions FCFA en fin 2020, précédé d'un résultat excédentaire de 17 492,22 millions de FCFA au 31 décembre 2019.

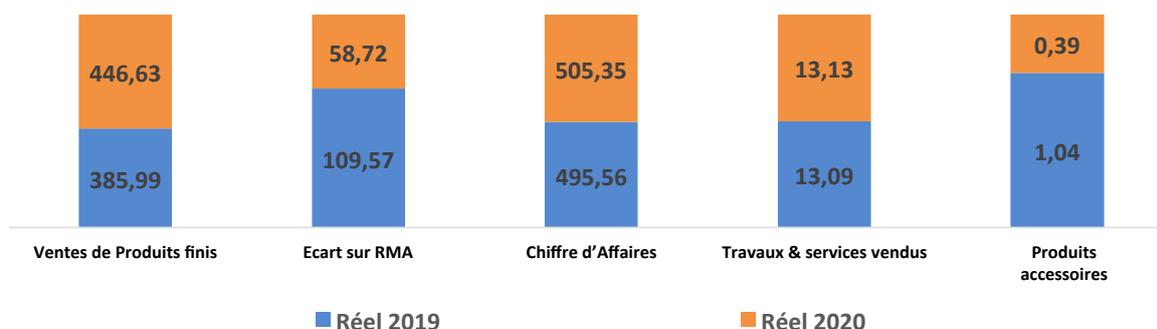
Compte de Résultat :

1. Produits :

Ventes d'énergie :

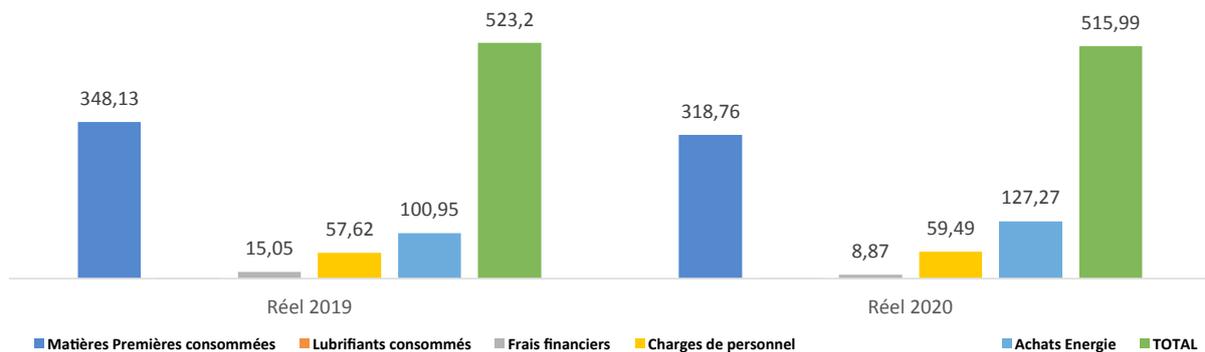
Le chiffre d'affaires des ventes, composé des ventes de produits fabriqués et de la compensation pour le gel de tarif, s'élève à 505,35 milliards de FCFA en 2020 contre 495,56 milliards de FCFA en 2019, soit une hausse de 9,79 milliards de FCFA (+1,98%). Les Travaux et Services Vendus ont atteint 13,13 milliards de FCFA et ont augmenté de (0,30 %) sur les réalisations de 2019. Les Produits Accessoires ont connu une baisse de 0,65 milliard en passant de 1,04 milliard de FCFA en 2019 à 0,39 milliard de FCFA en 2020.

Produits (Milliards FCFA)	Réel 2019	Réel 2020	Ecart 2020/2019	
			Valeur	%
Ventes de Produits finis	385,99	443,895	60,64	15,71%
Ecart sur RMA	109,57	61,453	-50,85	-46,41%
Chiffre d'Affaires	495,56	505,35	9,79	1,98%
Travaux & services vendus	13,09	13,13	0,04	0,30%
Produits accessoires	1,04	0,39	-0,65	-62,23%
TOTAL	509,69	518,87	9,18	1,80%



2. Charges

Charges courantes (Milliards FCFA)	Réel 2019	Réel 2020	Ecart 2020/2019	
			Valeur	%
Matières Premières consommées	348,13	318,76	-29,37	-8,44%
Lubrifiants consommés	1,45	2,35		
Frais financiers	15,05	8,87	-6,18	-41,08%
Charges de personnel	57,62	59,49	1,87	3,25%
Achats Energie	100,95	127,27	26,32	26,07%
TOTAL	523,2	515,99	-7,21	-1,38%



Achats de matières premières et fournitures liées : Ils sont à 318,76,51 milliards de FCFA en 2020 contre 348,136 milliards en 2019 soit une baisse de 2% (8, milliards de FCFA).

Les achats d'énergie : Ils s'élevèrent à 127,27 milliards de FCFA en 2020 contre 100,95 milliards de FCFA en 2019 soit une hausse de 49% (26,32 milliards de FCFA).

Les consommations des lubrifiants : Elles se chiffrent à 2,35 milliards de FCFA contre 1,45 milliards de FCFA en 2019 soit une hausse de 0,90 milliard de FCFA (62,40%).

Transports : Les frais de transport réalisés en 2019 ont baissé de 1,23 millions de FCFA (45,72%) du fait principalement des voyages et déplacement du personnel à l'étranger. Les réalisations ont atteint 1,46 milliards de F CFA.

Services Extérieurs : Les Services extérieurs consommés en 2020 ont augmenté de 634,54 millions de F CFA par rapport à l'exercice précédent : 38,96 milliards de F CFA contre 38,32 milliards de FCFA en 2019 soit ;(1,66%).

Impôts et Taxes : Les impôts et taxes ont augmenté de 10,38 milliards de F CFA en valeur absolue par rapport à 2019 (175,54%) passant de 5,91 milliards de F CFA à 16,29 milliards de F CFA. Cet écart est imputable principalement à la hausse des autres amendes & pénalités fiscales de 4,49 milliards F CFA et la TVA déductible non supportée de 4,74 milliards F CFA
Autres Charges : Les autres charges enregistrées en 2020 ont baissé de 17,85 milliards par rapport à 2019.

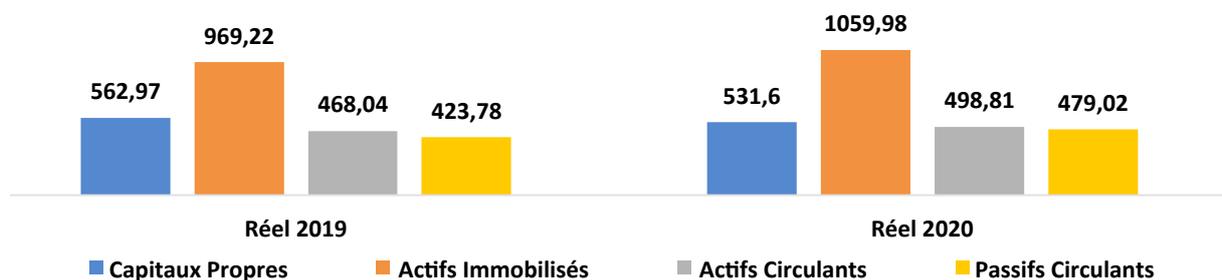
Cette baisse s'explique principalement par la variation des postes suivants :

- Charges et pertes diverses : - 18,38 milliards de F CFA ;
- Dotation aux Provision et Dépréciation stock : - 12,73 milliards de F CFA.

Charges de Personnel : Les charges de personnel comptabilisées en 2020 (59,49 milliards de FCFA) sont supérieures à celles de 2019 (57,62 milliards de F CFA) de 1,87 milliards de FCFA soit 3,25 % en valeur relative.

Bilan

Au 31 décembre 2020, Senelec affiche un total bilan de 1 625,31 milliards de F CFA, soit une augmentation de 70,46 milliards de F CFA (4,53%) par rapport à 2019 (1 554,84 milliards de F CFA).



L'ACTIF :

L'actif immobilisé ; passe de 969,22 milliards de F CFA en 2019 à 1 059,98 milliards de F CFA en 2020 soit une hausse de 90,75 milliards de FCFA en valeur brute (9,36 % en valeur relative).

L'actif circulant ; hors trésorerie a augmenté de 30,77 milliards de F CFA soit (+7,57%). Les créances nettes sur les clients se chiffrent à 194,31 milliards de F CFA en 2020 contre 185,26 milliards de F CFA en 2019 soit une hausse de 9,06 milliards de FCFA. Les autres créances affichent un solde net de 287,43 milliards de FCFA contre 257,68 milliards de FCFA en 2019 correspondant à une hausse de 29,74 milliards de FCFA.

La trésorerie-Actif ; elle est de 108,10 milliards de F CFA en 2019 contre 58,97 milliards de FCFA réalisés en 2020 soit une baisse de 49,13 milliards de FCFA. Elle est essentiellement composée des valeurs à l'encaissement et des disponibilités dans les comptes banques, les comptes spéciaux (domiciliations des créances et des comptes séquestres).

LE PASSIF :

Le Capital : Le capital social de Senelec est de 175,24 milliards de francs au 31 décembre 2020.

Les ressources stables : Elles passent de 1 070,39 milliards en 2019 à 1 083,73 milliards en 2020 soit une hausse de 13,33 milliards de FCFA (+1,25%).

Le Passif circulant : Il a augmenté de 55,24 milliards de F CFA (+13,04%) par rapport à 2019. Cette hausse est principalement due à l'augmentation des dettes fiscales et sociales de 23,46 milliards de F CFA accompagnée par une hausse du poste Autres Dettes de 22,16 milliards (+30,80%).

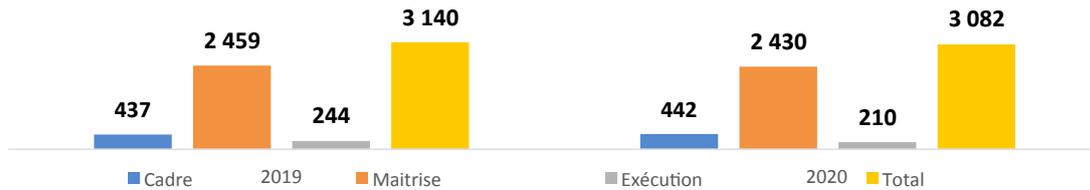
Le Passif de trésorerie : Il est passé de 59,69 milliards de F CFA en 2019 à 46,21 milliards de FCFA en 2020, soit une baisse de 13,47 milliards de FCFA.

BILAN SOCIAL

Effectifs :

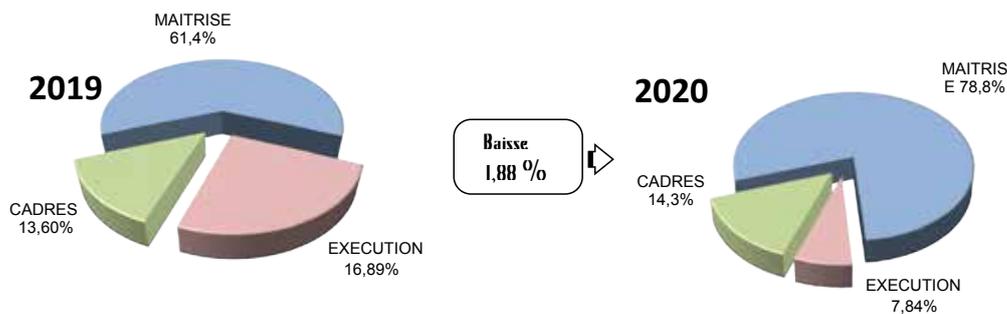
Le personnel permanent de Senelec au 31 Décembre 2020 est de 3 082 agents (dont 3 067 agents actifs), soit une baisse de 1,88 % par rapport à 2019 (3 140 agents).

Evolution des effectifs CDI Inscrits



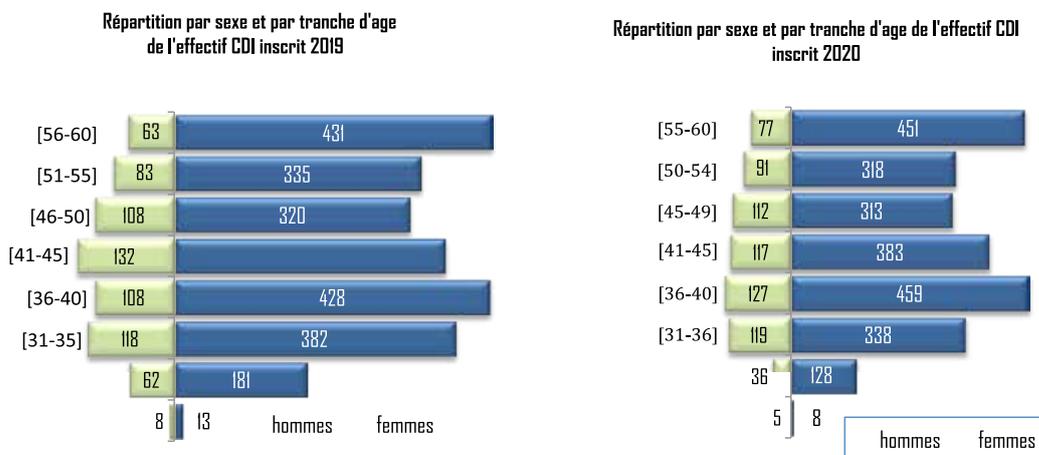
Répartition du personnel par collègue :

A fin 2020, Senelec compte 442 cadres, 2 430 agents maîtrise et 210 agents d'exécution. Le personnel connaît une baisse de 1,88%.



Répartition du personnel par sexe et par âge :

Le personnel de Senelec est composé de 2 398 hommes et 684 femmes. L'effectif âgé de 45 à 60 ans représente 44,19 % en 2020 contre 42,68% en 2019. La moyenne d'âge est de 44 ans 4 mois. Le personnel âgé au plus 45 ans a augmenté de 22 agents ; il passe de 1 340 agents en 2019 à 1 362 agents en 2020



- 11 cadres,
- 53 agents de maîtrise et
- 15 agents d'exécution.

Les déperditions sont au nombre de 112 agents dont 92 départs à la retraite

EFFECTIFS PAR FONCTION :

Fonctions	2020	Parts
Transport	120	3,89%
Production	326	10,58%
Support	691	22,42%
Distribution Commerciale	1 945	63,11%
TOTAL	3 082	100,00%

Effectifs Par FONCTION



Formation et encadrement

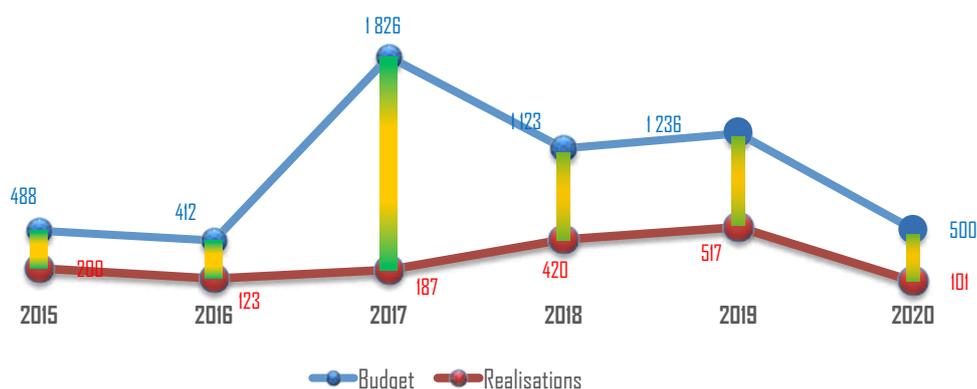
Durant l'année 2020, aucun agent n'a été formé à l'étranger. L'inexécution des actions de formation prévues à l'étranger est liée aux restrictions consécutives à la pandémie du Covid 19.

Cependant l'effectif formé au Sénégal (CFPP et hors CFPP) est exprimé en homme. Jour et s'élève à 1 014.

ANNEES	SENEGAL CFPP	SENEGAL Hors CFPP	ETRANGER	TOTAL
2019	6 107	405	40	6 552
2020	935	79	0	1 014

Le coût de la formation est de 100,52 millions FCFA, soit un taux d'exécution de 20,10% par rapport au budget, contre 41,79% en 2019.

Evolution des coûts de la formation



Conditions de travail d'hygiène et de sécurité

Accidents de travail :

		Nature de l'accident		
		Accidents de Site	Accidents de trajet	
Année 2020	Avec arrêt de travail	16	10	26
	Sans arrêt de travail	1	1	2
	Décès	2		2
	Total victimes	19	11	30
	Nombre de journées perdues	372	347	719
Année 2019	Avec arrêt de travail	17	4	21
	Sans arrêt de travail	1	0	1
	Décès	0	2	2
	Total victimes	18	6	24
	Nombre de journées perdues	613	193	806

Consultations médicales :

SITES	AGENTS	EPOUSES	ENFANTS	AUTRES	TOTAL
VINCENS	1166	151	350	261	1928
BEL AIR	288	6	6	72	372
BOURGUIBA	381	8	48	37	474
HANN	1018	32	77	104	1231
GUEDIAWAYE	883	179	227	120	1409
DISPATCHING	296	35	81	151	563
CAP des BICHES	1159	574	765	277	2775
RUFISQUE	159	95	147	10	411
REGIONS	2585	801	1217	-	4603
TOTAL	7935	1881	2918	1032	13 766

ANNEXES

BILAN ACTIF

ACTIF	2019	2020	Ecart	
			Valeur	%
ACTIF IMMOBILISE				
<i>Immobilisations incorporelles</i>	2 613 515 292	6 266 068 431	3 652 553 139	139,76%
<i>Immobilisations corporelles</i>	848 338 359 927	993 915 572 599	145 577 212 672	17,16%
<i>Avances et acomptes versés sur immobilisations</i>	59 117 972 443	50 609 914 155	-8 508 058 288	-14,39%
<i>Immobilisations financières</i>	59 152 329 860	59 793 928 317	641 598 457	1,08%
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	969 222 177 522	1 059 975 569 347	90 753 391 825	9,36%
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET ENCOURS	15 093 811 395	7 166 580 530	-7 927 230 865	-52,52%
Créances et emplois assimilés	452 948 462 465	491 644 258 015	38 695 795 550	8,54%
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	468 042 273 860	498 810 838 545	30 768 564 685	6,57%
TRESORERIE - ACTIF				
TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	108 095 301 462	58 967 150 156	-49 128 151 306	-45,45%
<i>Ecart de conversion - Actif (IV) Perte Probable de change</i>	9 484 641 028	7 551 874 545	-1 932 766 483	-20,38%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	1 554 844 393 872	1 625 305 432 593	70 461 038 721	4,53%

BILAN PASSIF

PASSIF	2019	2020	Ecart	
			Valeur	%
Capitaux Propres et Ressources Assimilées				
Capital	175 236 344 521	175 236 344 521	-----	-----
Résultat net de l'exercice (bénéfice+ ou perte -)	17 492 215 503	38 444 155 530	20 951 940 027	119,78%
Subventions d'investissement	100 246 235 524	87 201 475 897	-13 044 759 627	-13,01%
Total Capitaux Propres (I)	562 969 220 026	531 601 947 751	-31 367 272 275	-5,57%
Dettes Financières et Ressources Assimilées (1)				
Total Dettes Financières (II)	507 422 842 955	552 123 824 022	44 700 981 067	8,81%
Total Ressources Stables (I + II)	1 070 392 062 982	1 083 725 771 773	13 333 708 791	1,25%
TOTAL PASSIF CIRCULANT(III)	423 780 470 613	479 023 838 742	55 243 368 129	13,04%
TRESORERIE - PASSIF				
TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	59 688 661 739	46 214 077 494	-13 474 584 245	-22,57%
<i>Ecart de conversion-Passif (V) Gain de probable de change</i>	983 198 538	16 341 744 584	15 358 546 046	1562,10%
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 554 844 393 872	1 625 305 432 593	70 461 038 721	4,53%

Libellé	2019		Ecart	
			Valeur	%
Ventes de produits fabriqués	495 558 116 018	505 347 638 031	9 789 522 013	1,98%
Chiffre d'affaires HT	509 686 147 954	518 869 963 034	9 183 815 080	1,80%
Valeur Ajoutée	109 151 535 062	136 499 930 156	27 348 395 094	25,06%
Personnel	57 620 649 305	59 491 320 136	1 870 670 831	3,25%
Impôts et taxes	5 912 125 904	16 290 131 713	10 378 005 809	175,54%
Frais financiers et charges assimilées	15 050 531 438	8 867 937 853	-6 182 593 585	-41,08%
Excédent Brut d'exploitation	51 530 885 757	77 008 610 020	25 477 724 263	49,44%
Résultat d'exploitation	17 459 836 911	32 654 620 568	15 194 783 657	87,03%
Résultat financier	-15 215 384 725	-5 960 252 253	9 255 132 472	-60,83%
Résultat des Activités Ordinaires	2 244 452 186	26 694 368 315	24 449 916 129	1089,35%
Résultat HAO	19 065 242 126	18 574 340 912	-490 901 214	-2,57%
Résultats nets ®	17 492 215 503	38 444 155 529	20 951 940 026	119,78%

Libellé	2019	2020	Ecart	
			Valeur	%
Achats de matières premières et fournitures liées	350 858 731 715	311 506 182 198	-39 352 549 517	-11,22%
Transport de combustibles	4 418 354 504	4 706 257 168	287 902 664	6,52%
Droit de Douane sur combustibles	4 854 754 718	4 457 777 838	-396 976 880	-8,18%
Variation stock de Matières Premières	-3 546 686 487	7 309 727 894	10 856 414 381	-306,10%
Achats Energie	44 180 775 615	49 979 015 950	5 798 240 335	13,12%
Achats Lubrifiants	1 523 417 921	2 452 944 786	929 526 865	61,02%
Variation de stocks lubrifiants	-75 981 804	-103 542 433	-27 560 629	36,27%
Total Charges d'exploitation	402 213 366 182	380 308 363 401	-21 905 002 781	-5,45%

Libellé	2019	2020	Ecart	
			Valeur	%
PRODUITS D'EXPLOITATION				
<i>Ventes de produits fabriqués</i>	495 558 116 018	505 347 638 031	9 789 522 013	1,98%
<i>Travaux, services vendus</i>	13 091 311 844	13 129 502 991	38 191 147	0,29%
<i>PRODUCTION LIVREE NON FACTUREE</i>	1 218 472 867	3 356 782 822	2 138 309 955	175,49%
<i>Produits accessoires</i>	1 036 720 092	392 822 012	-643 898 080	-62,11%
<i>Autres Produits accessoires</i>	6 875 664	68 032 686	61 157 022	889,47%
<i>Autres produits</i>	47 210 733 559	30 136 907 514	-17 073 826 045	-36,17%
<i>REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION</i>	11 380 626 440	10 195 873 793	-1 184 752 647	-10,41%
<i>TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION</i>	4 657 606	823 697 371	819 039 765	17584,99%
TOTAL	569 507 514 090	563 451 257 220	-6 056 256 870	-1,06%
CHARGES D'EXPLOITATION				
<i>Achats de matières premières et fournitures liées</i>	350 858 731 715	311 506 182 198	-39 352 549 517	-11,22%
<i>Variation de stocks de matières premières et fournitures liées</i>	1 178 554 083	7 253 724 654	6 075 170 571	515,48%
<i>Autres achats</i>	12 939 726 000	10 903 304 059	-2 036 421 941	-15,74%
<i>Variation de stock autres approvisionnements</i>	2 758 543 831	2 300 941 410	-457 602 421	-16,59%
<i>Transports</i>	2 690 697 782	1 460 500 462	-1 230 197 320	-45,72%
<i>Services extérieurs</i>	38 322 235 001	38 956 775 007	634 540 006	1,66%
<i>Impôts et taxes</i>	5 912 125 904	16 290 131 713	10 378 005 809	175,54%
<i>Autres charges</i>	42 510 916 610	24 659 078 260	-17 851 838 350	-41,99%
<i>Charges de personnel</i>	57 620 649 305	59 491 320 136	1 870 670 831	3,25%
<i>Dotations aux amortissements et aux provisions</i>	45 451 675 286	54 549 863 245	9 098 187 959	20,02%
TOTAL	560 243 855 517	527 371 821 144	-32 872 034 373	-5,87%
RESULTAT D'EXPLOITATION	17 459 836 911	32 654 620 568	15 194 783 657	87,03%
<i>Gains de change</i>	13 045 875	1 080 648 953	1 067 603 078	8183,45%
<i>REPRISES D'AMORTS, PROVISIONS et DEPRECIATION</i>	11 380 626 440	10 195 873 793	-1 184 752 647	-10,41%
CHARGES FINA				
<i>Pertes de change</i>	281 674 130	372 949 405	91 275 275	32,40%
RESULTAT FINANCIER	-15 215 384 725	-5 960 252 253	9 255 132 472	-60,83%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	2 244 452 186	26 694 368 315	24 449 916 129	1089,35%
<i>Autres Produits HAO</i>	19 066 515 535	18 587 362 634	-479 152 901	-2,51%
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	19 065 242 126	18 574 340 912	-490 901 214	-2,57%
Impôts sur le résultat	3 817 478 809	6 824 553 698	3 007 074 889	78,77%
RESULTAT NET	17 492 215 503	38 444 155 529	20 951 940 026	119,78%



Immeuble Pinet Laprade
14, Boulevard Djily Mbaye
BP 22 440 Dakar - Ponty
SENEGAL



83, Boulevard de la République
BP 2395 - Dakar
SENEGAL

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »

Rapport des Commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels

Exercice clos le 31
décembre 2020

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

**SOCIÉTÉ NATIONALE
D'ELECTRICITÉ DU SÉNÉGAL**
« SENELEC »
28, Rue Vincens
BP : 93 – Dakar
SENEGAL

Dakar, le 30 juin 2021

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 29 juin 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2020 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la Société Nationale d'Electricité du Sénégal (SENELEC) tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations.

1. AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

1.1. Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la SENELEC qui comprennent au 31 décembre 2020 le bilan faisant apparaître un total actif de 1 625 305 millions FCFA, le compte de résultat présentant un chiffre d'affaires de 518 870 millions FCFA et un résultat net de 38 444 millions FCFA, le tableau de flux de trésorerie y compris le résumé des principales méthodes comptables et les notes annexes.

A notre avis, à l'exception de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers annuels sont, au regard des règles et principes du Système Comptable OHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

1.2. Fondement de l'opinion avec réserve

La loi 2002-01 du 10 janvier 2002 a transféré à l'Etat du Sénégal la propriété des installations de production, de transport, de distribution, les postes et lignes électriques de la SENELEC ainsi que les droits immobiliers attachés à ces immobilisations, en précisant que les conditions de mise à disposition par l'Etat du Sénégal de ces immobilisations seront définies dans le contrat de concession de la SENELEC. A ce jour, aucune convention entre la SENELEC et l'Etat du Sénégal n'a été signée concernant les modalités d'utilisation

Société Nationale
d'Électricité du Sénégal
« SENELEC »

Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels

Exercice clos le 31 décembre
2020

desdites installations. Le transfert de propriété n'a pas été matérialisé dans les comptes de la société et les immobilisations concernées figurent toujours comme des biens propres à l'actif du bilan de la société. Selon les informations communiquées, le Gouvernement a examiné et adopté un projet de loi portant code de l'électricité qui traiterait la question du régime de propriété des biens.

Nous restons en attente de l'approbation et de la promulgation de ce code par le législateur pour apporter les analyses appropriées sur le régime de propriété.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) tel que prévu par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

1.3. Responsabilités de la Direction et de la gouvernance relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration du 28 juin 2021. Les notes annexes ont été complétées des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée à la COVID-19.

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément aux règles et principes comptables de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

1.4. Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »
Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels
Exercice clos le 31 décembre
2020

qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA », permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Notre responsabilité pour l'audit des états financiers annuels est décrite de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport des commissaires aux comptes.

2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES PREVUES PAR LA LOI

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états financiers annuels et notre rapport de commissaires aux comptes sur ces états financiers annuels, et des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés à l'actionnaire unique sur la situation financière et les états financiers annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »
Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels
Exercice clos le 31 décembre
2020

A l'exception de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous n'avons rien d'autres à signaler à cet égard.

Les Commissaires aux comptes

Mazars Sénégal



Taïbou MBAYE
Associé

KPMG Sénégal



Ndiaga SARR
Associé

Société Nationale
d'Electricité du Sénégal
« SENELEC »
Rapport des commissaires
aux comptes sur les états
financiers annuels
Exercice clos le 31 décembre
2020

qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA », permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Notre responsabilité pour l'audit des états financiers annuels est décrite de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport des commissaires aux comptes.

2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES PREVUES PAR LA LOI

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion mais ne comprennent pas les états financiers annuels et notre rapport de commissaires aux comptes sur ces états financiers annuels, et des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi et les règlements, et ce faisant, de vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les documents adressés à l'actionnaire unique sur la situation financière et les états financiers annuels, et de vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

En millions FCFA

BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2020						
Dénomination Entité: SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL			Exercice clos le		31/12/2020	
N° Identification: 0014001 2G3			Durée (en mois)		12	
Ref	Actif	Note	Exercice clos le 31/12/2020			Exercice clos le
			Brut	Amorts. Et Dépréc.	Net	31/12/2019
AD	Immobilisations incorporelles	3.2.4 / 4.1 et 4.2	9 494	3 228	6 266	2 613
AE	Frais de développement et de prospection		-	-	-	-
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		9 494	3 228	6 266	2 613
AG	Fonds commercial et droit au bail		-	-	-	-
AH	Autres immobilisations incorporelles		-	-	-	-
AI	Immobilisations corporelles	3.2.4 / 4.1 et 4.2	1 349 398	406 092	943 306	848 339
AJ	Terrains		46 783	-	46 783	40 943
AK	Bâtiments		61 532	31 547	29 985	46 857
AL	Aménagements, agencements et installations		1 122 668	305 122	817 546	729 394
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		104 484	59 379	45 085	26 872
AN	Matériel de transport		13 751	10 044	3 707	4 473
AP	Avances & acomptes versés sur immobilisations		50 610	-	50 610	59 118
AQ	Immobilisations financières	3.2.5 / 4.1	59 847	53	59 794	59 152
AR	Titres de participation	3.2.5	26 035	53	25 982	25 872
AS	Autres immobilisations financières	3.2.5	33 812	-	33 812	33 280
AZ	Total actif immobilisé		1 469 349	409 373	1 059 976	969 222
BA	Actif circulant H.A.O		-	-	-	-
BB	Stocks et encours	3.2.7 / 4.3	8 192	1 026	7 166	15 094
BG	Créances et emplois assimilés		537 253	45 609	491 644	452 949
BH	Fournisseurs, avances versées		9 906	-	9 906	10 011
BI	Clients	3.2.8 / 4.4	228 863	34 550	194 313	185 254
EJ	Autres créances	3.2.9 / 4.5	298 484	11 059	287 425	257 684
BK	Total actif circulant		545 445	46 635	498 810	468 043
BQ	Titres de placement	4.6	881	-	881	1 300
BR	Valeurs à encaisser	4.7	7 261	-	7 261	6 661
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	4.8	52 307	1 481	50 826	99 935
BT	Total trésorerie - actif		60 449	1 481	58 968	108 096
BU	Ecart de conversion - Actif		7 552	-	7 552	9 484
BZ	Total général		2 082 795	457 489	1 625 306	1 554 845

En millions FCFA

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2020				
Dénomination Entité: SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL			Exercice clos le 31/12/2020	
N° Identification: 0014001 2G3			Durée (en mois) 12	
Ref	Passif	Note	Exercice clos le	Exercice clos
			31/12/2020	31/12/2019
			Net	Net
CA	Capital	4.9	175 236	175 236
CB	Apporteurs capital non appelé		-	-
CD	Primes liées au capital social		-	-
CE	Ecart de réévaluation		-	-
CF	Réserves indisponibles		11 681	9 932
CG	Réserves libres		-	-
CH	Report à nouveau		35 129	59 386
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		38 444	17 492
CL	Subventions d'investissement		87 201	100 246
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		183 911	200 677
CP	Total capitaux propres et ressources assimilées	4.9	531 602	562 908
DA	Emprunts et dettes financières diverses	4.10	548 964	500 911
DB	Dettes de location acquisition		4 493	4 357
DC	Provisions pour risques et charges	4.10	667	2 156
DD	Total dettes financières et ressources assimilées	4.10	552 124	507 423
DF	Total ressources stables		1 083 726	1 070 392
DH	Dettes circulantes HAO		60 648	51 970
DI	Clients, avances reçues		541	499
DJ	Fournisseurs d'exploitation	4.11	199 390	198 487
DK	Dettes fiscales et sociales	4.12	124 326	100 867
DM	Autres dettes	4.13	94 118	71 958
DN	Provisions pour risques à court terme		-	-
DP	Total passif circulant		479 023	423 781
DQ	Benques, crédit d'escompte		30 603	36 124
DR	Benques, établissements financiers et crédits de trésorerie		15 612	23 506
DT	Total trésorerie – passif	4.14	46 215	59 689
DV	Ecart de conversion – Passif	4.15	16 342	983
DZ	Total général		1 625 306	1 554 845

En millions FCFA

COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2020					
Dénomination Entité : SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL				Exercice clos le 31/12/2020	
N° Identification: 0014001 2G3				Durée (en mois) 12	
Ref	Libellés	Note	31/12/2020	31/12/2019	
TA	Ventes de marchandises	A +	-	-	
RA	Achats de marchandises	-	-	-	
RB	Variation de stocks	-/+	-	-	
XA	Marge brute sur marchandises (somme TA à RB)		-	-	
TB	Ventes de produits fabriqués	B +	505 348	495 559	
TC	Traavaux, services vendus	C +	13 129	13 091	
TD	Produits accessoires	D +	393	1 037	
XB	Chiffre d'affaires (A+ B + C + D)	4.16	518 870	509 686	
TE	Production stockée (ou déstockage)		-	-	
TF	Production immobilisée		-	-	
TG	Subventions d'exploitation		-	-	
TH	Autres produits	+	30 137	47 211	
TI	Transferts de charges d'exploitation	+	824	5	
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	- 4.17	311 506	350 839	
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées	-/+	7 254	2 726	
RE	Autres achats	-	10 903	12 940	
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements	-/+	2 301	2 759	
RG	Transports	-	1 481	2 691	
RH	Services extérieurs	-	38 957	38 322	
RI	Impôts et taxes	- 4.18	16 290	5 912	
RJ	Autres charges	- 4.19	24 659	42 511	
KC	VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)		136 500	109 152	
RK	Charges de personnel	-	59 491	57 621	
KD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)		77 009	51 531	
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations	+	10 196	11 381	
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations	- 4.20	54 550	45 452	
XE	RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)		32 655	17 460	
TK	Revenus financiers et assimilés	+ 4.21	2 740	540	
TL	Reprises de provisions et de dépréciations financières	+	389	4	
TM	Transferts de charges financières	+	0	-	
RM	Frais financiers et charges assimilées	-	8 668	15 050	
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	-	221	709	
KF	RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)		-5 960	-15 215	
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)		26 695	2 245	
TN	Produits des cessions d'immobilisations	+	5	-	
TO	Autres Produits HAO	+ 4.22	18 587	19 066	
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	-	18	1	
RP	Autres Charges HAO	-	-	-	
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)		- 18 574	19 065	
RQ	Participation des travailleurs	-	-	-	
RS	Impôts sur le résultat	-	6 825	3 818	
XI	RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)		38 444	17 492	

En millions FCFA

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE AU 31 DECEMBRE 2020				
Dénomination Entité : SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE DU SENEGAL			Exercice clos le : 31/12/2020	
N° Identification : 0014001 2G3			Durée (en mois) : 12	
REF	LIBELLES		31/12/2020	31/12/2019
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	48 407	-7 366
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles				
FA	Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)		64 056	33 203
FB	- Variation de l'actif circulant HAO (1)		8 679	21 635
FC	- Variation des stocks		7 927	3 473
FD	- Variation des créances		- 36 763	-9 503
FE	+ Variation du passif circulant (1)		22 423	90 402
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB + FC + FD + FE)			105 607
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)	B	66 322	138 810
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement				
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles		- 4 181	- 4 166
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles		- 157 179	- 145 908
PH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		-806	- 6 359
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		5	-
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		165	210
ZC	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)	C	-161 996	-156 226
Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres				
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux		-	-20 210
FL	+ Subventions d'investissements reçues		14 332	20 857
FM	- Prélèvements sur le capital			
FN	- Dividendes versés		-500	
ZD	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres (somme FK à FN)	D	13 832	647
Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers				
FO	+ Emprunts		77 096	124 300
FP	+ Autres dettes financières		9	1 220
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières		- 30 917	- 63 065
ZE	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers (somme FO à FQ)	E	46 188	72 541
ZF	Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (D + E)	F	60 020	73 188
ZG	Variation de la trésorerie nette de la période (B + C + F)	G	-35 654	55 772
XI	Trésorerie nette au 31 décembre (G + A)	H	12 753	-8 406
	Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N			





28, Rue Vincens BP : 93 Dakar Sénégal
Tél. : +221 33 839 30 30 Fax : +221 33 823 12 67
Service clientèle : +221 33 867 66 66

www.senelec.sn